



Assemblée Générale 2021

Tiers lieux depuis 100 ans ?



Démocratie
Justice sociale
Dignité humaine
Solidarité



RAPPORT MORAL

Lors du dernier conseil d'administration de 2021, nous avons rédigé ensemble l'introduction de notre futur projet fédéral en validant collectivement les phrases suivantes :

« Nos associations adhérentes visent à promouvoir les valeurs de l'éducation populaire afin d'améliorer la société.

À partir des besoins des habitants, nous leur permettons de s'engager dans une démarche d'émancipation et d'innovation, ce en développant les valeurs de démocratie, de solidarité, et de dignité humaine, telles que définies par la charte des centres sociaux.

Nous sommes ensemble pour mieux porter nos valeurs et agir collectivement. »

Dans un monde qui apparaît de plus en plus complexe, il nous a semblé essentiel de rappeler les valeurs fondamentales que nous partageons au sein de nos associations. Ces valeurs alimentent notre manière de faire, nos projets et nos actions quotidiennes.

Pour rendre compte de ce rapport moral, je vous propose de nous appuyer sur les trois futurs axes de notre projet fédéral qui s'intitulent : S'accompagner, Se coordonner, Influencer.

S'accompagner

Nous sommes ensemble pour aider chaque association du réseau à remplir ses missions et à répondre à ses problématiques. Notre réseau souhaite progresser et s'accompagner collectivement pour aller vers les habitants, et pour mieux accueillir, impulser et accompagner leurs projets.

En tout, nous avons réalisé 52 temps collectifs avec les bénévoles et les salariés du réseau pour échanger ensemble sur nos pratiques. A travers des formations, nous essayons de faire évoluer nos postures et nos modes d'organisation.

En 2021, nous avons ainsi rendu compte de la recherche / action de la Fabrique des Possibles. Un Site Internet reprend toutes les ressources qui ont pu être capitalisées par les centres sociaux qui s'étaient inscrits dans la démarche.

Enfin, la Fédération a directement accompagné des associations qui avaient besoin d'appui méthodologique sur le renouvellement de leurs projets.

Se coordonner

Nous sommes ensemble pour mettre en œuvre nos valeurs collectivement. Pour cela, nous portons ou participons à différentes actions, favorisons l'expérimentation et l'innovation.

En 2021, nous avons ainsi répondu à deux problématiques importantes sur ce département :

- **L'isolement des personnes âgées** : nous coordonnons la démarche Monalisa en Charente.
- **La coéducation** : nous avons lancé une formation pour les animateurs bénévoles et salariés du Contrat Local d'Accompagnement à la Scolarité, avec la CAF de Charente, l'IREPS et l'Union Départementale des MJC.

Influencer

Porter nos valeurs haut et fort auprès des institutions et du grand public n'est jamais chose aisée. Pour cela, nous faisons le pari de porter cette voix en alliance avec d'autres partenaires.

En 2021, nous avons construit une démarche interfédérale avec la FCOL et l'Union Départementale des MJC. Nous avons signé une charte commune.

Ensemble, nous sommes allés à la rencontre des nouveaux élus du Conseil Départemental pour y représenter nos associations et tenter de faire évoluer les logiques d'appel à projet et de cloisonnement des publics.

Avec la CAF de Charente, et les partenaires du Schéma Départemental de l'Animation de la Vie Sociale, nous avons réalisé un temps fort en septembre autour des questions de coopération entre les collectivités et nos associations. Une trentaine d'élus étaient présents, rassemblés autour des institutions et de Denis Vallance, spécialiste de cette question.

Des vidéos de témoignages d'élus ont été réalisées dans ce cadre et sont toujours disponibles pour faire retentir cet événement partout sur le territoire !

Bien évidemment, dans ce rapport moral, je ne vous relate que les actions significatives qui ont été portées en 2021. Vous trouverez dans le rapport d'activités l'ensemble des actions.

Il est important de rappeler que nous ne sommes pas seuls pour mener ces actions.

- **Nous les menons au sein d'un réseau constitué d'abord de nos adhérents** qui participent et contribuent largement aux actions fédérales. Nous avons le souci de « faire avec », tout comme les centres font avec les habitants pour mener à bien leurs actions.
- **Nous participons à la vie de l'Union Régionale URNACS et de la Fédération des Centres Sociaux de France** : Afin que notre réseau soit construit et fasse reconnaître ses valeurs et actions, nous devons agir à tous les niveaux : du local au national
- **Nous participons à des rencontres avec les partenaires institutionnels** : la CAF de Charente, le Conseil Départemental, la MSA, l'Etat, la CNSA sont autant d'alliés qui nous aident à porter nos projets, avec eux nous co-construisons.
- **Nous réfléchissons et menons des actions avec les partenaires associatifs** : les fédérations d'éducation populaire permettent une réflexion collective, mais la multitude d'associations locales charentaises sont un véritable terreau riche et fertile et qui favorisent le lien social et la participation des habitants.

Avant de clore ce rapport, il nous semblait indispensable de rappeler que notre fédération nationale, notre réseau, souffle, cette année, les bougies de son centenaire.

Les 100 ans. de la Fédération des Centres Sociaux de France !

Cela renvoie peut-être à des photos en noir et blanc, à quelque chose de suranné, de dépassé, d'obsolète. Mais pour notre un réseau, c'est surtout l'avenir qui se dessine avec un congrès l'an prochain !

Ce sera l'occasion de réaffirmer nos valeurs fondamentales, dire haut et fort, combien celles-ci doivent perdurer et sont toujours d'actualité. La dignité humaine, la démocratie et la solidarité ne sont pas des

valeurs dépassées. L'éducation populaire et la laïcité n'en sont pas davantage des principes obsolètes. Il s'agit pour nous, pour tous, de les faire vivre en les adaptant à un nouveau quotidien.

En ce sens, nous nous inscrivons pleinement dans le mouvement d'Economie Sociale et Solidaire. Nos associations sont portées par des habitants bénévoles. Nous employons un grand nombre de salariés, favorisons des circuits courts, contribuons à l'économie du territoire et pouvons être amenés à accompagner des habitantes et des habitants à créer leurs entreprises...

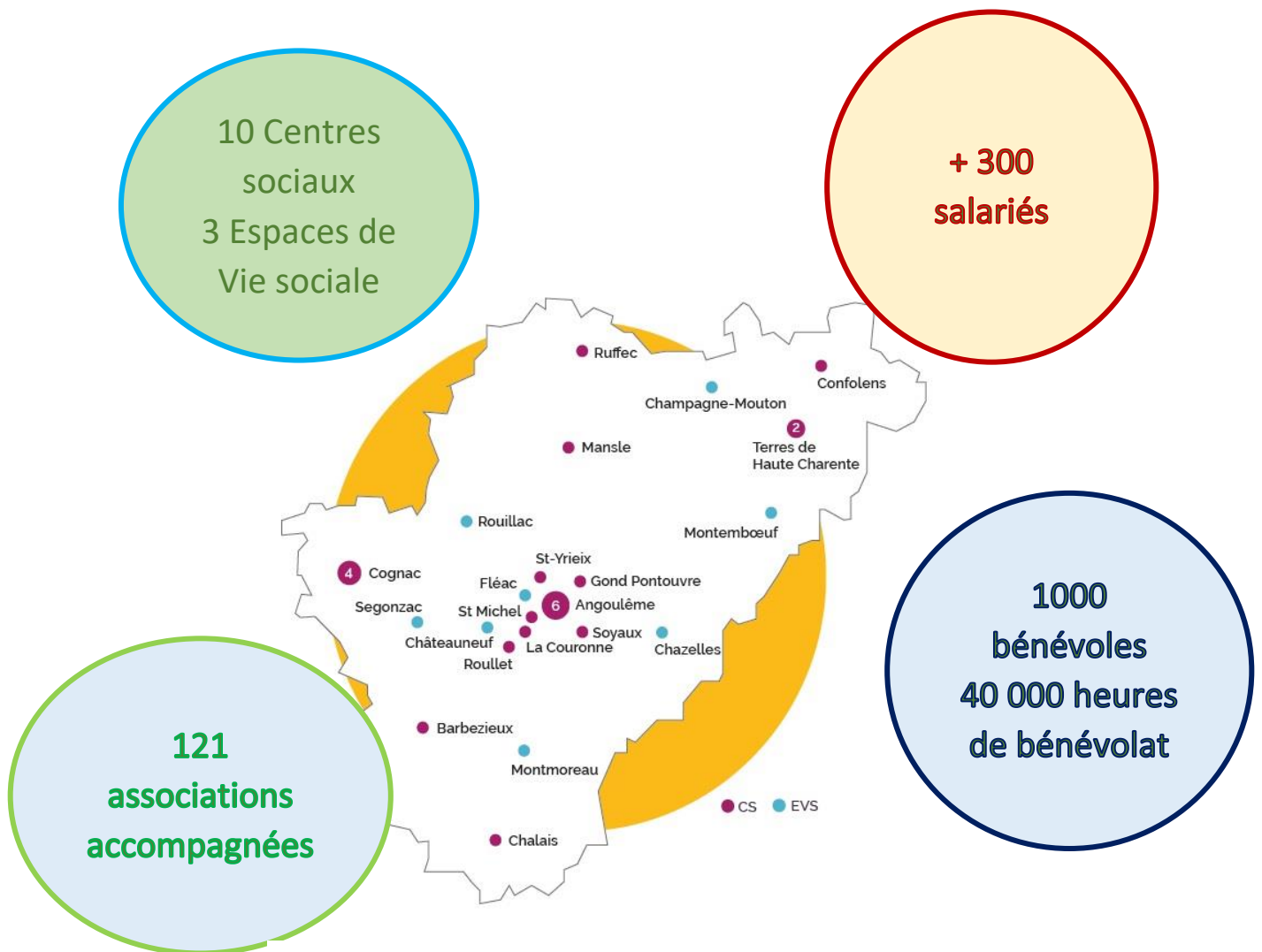
Nos lieux ouverts à toutes et à tous, permettent aux habitants d'expérimenter, d'inventer des actions et des projets, en toute convivialité !

Les tiers lieux font aujourd'hui la une de l'actualité...

C'est donc légitimement, que nous souhaitons profiter de cette Assemblée Générale pour nous interroger ensemble pour savoir si nous n'étions pas, au fond, des tiers lieux depuis 100 ans ?

LE RESEAU EN QUELQUES CHIFFRES

En Charente, 31 Centres Sociaux et Espaces de Vie Sociale œuvrent quotidiennement sur les territoires avec et pour les habitants. Grâce à l'observatoire SENACS et dans le cadre du schéma d'Animation de la Vie Sociale, nous pouvons donner à voir l'action de ces associations à la fois sur les territoires (par aggro ou communauté de communes) ou à un niveau départemental. Du côté du réseau de la Fédération des Centres Sociaux de Charente, voici l'état des lieux du réseau :



Ressources financières



LE RESEAU EN QUELQUES ACTIONS



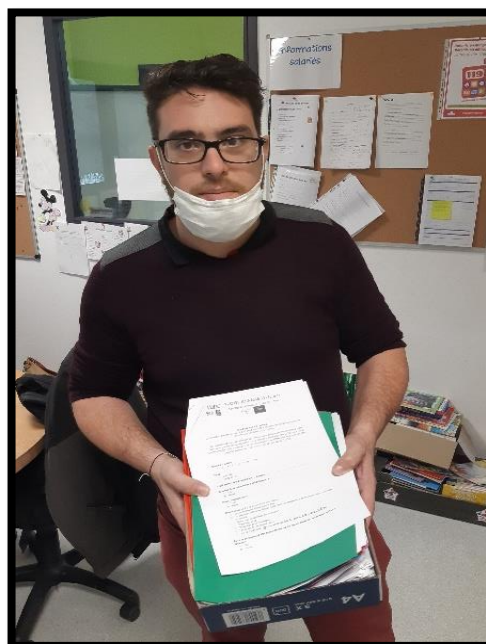
Le groupe "la planète et moi" de la Chrysalide s'équipe pour visiter le centre de tri Calitom. Une découverte stupéfiante !



Le Family Bus pendant le forum des aidants (L'Oison et le CSC Envol



Agora Jeunesse



L'Oison et Envol font un diagnostic auprès de 900 collégiens !!! Rencontre avec Antoine, nouveau référent jeunesse sur Lavalette Tude Drone



Atelier parents / enfants par Ailan



Les jeunes de La Chrysalide planchent sur une BD photo



Bénévoles de la Bourse aux vêtements de l'Espace Arc en Ciel (Mansle)



Portes ouvertes à la Maison des Habitants à Basseau



Les Centres Sociaux Gens du Voyage rencontrent la Ministre Elisabeth Moreno



Le Centre Social de St Michel change son image et devient Le Kaleidoscope.



Le Chemin du Hérisson prépare ses 20 ans !



Image du film de la Chrysalide réalisé avec les bénévoles pour promouvoir le Centre Social au cinéma avant chaque film



Fab Lab au Centre Socioculturel du Confolentais

RAPPORT D'ACTIVITE

1. Être une ressource pour le réseau

4 Rencontres
1 temps
d'analyse des
pratique
Directions

3 temps
d'échange
Coordonnateurs
Enfance /

1 Formation
CLAS
3 journées de
pratique

1 rencontre
Agents
Accueil

1 temps
d'échange
ALSH
Emancipateurs

Nombre de personnes du
réseau concernées en 2021
par ces temps d'échanges
qui apportent des outils, des
méthodes, de la réflexion,
de l'échange de savoir, des
temps de prise de recul :

1 Formation
bénévole / salariés
« Fonction Accueil
dans un centre
social »

2 Formations à
Visée
Emancipatrice
2 jours

**26 bénévoles
&
151 salariés**

1 formation
Coopération
avec les
collectivités
locales

1 Formation
des bénévoles
« Accueillir,
écouter,
accompagner »

3 rencontres
Formations et
échange
Comptables

1 Formation
Bénévoles et
salariés
Family Bus
« Aller Vers... »

4 temps d'échanges
et analyse de
pratiques +
2 Formations
Référénts Famille

Et d'autres rencontres pour apporter des ressources auprès du réseau...

Quand ?	Quoi ?	Pour quoi ?
08-janv	Echange avec Elise Guindet pour préparation de son mémoire	Pour accompagner la formation de la directrice de St Michel dans sa formation
19-janv	Webinaire lancement de la formation action régionale "Alliance entre centres sociaux et collectivités"	Pour présenter la démarche et animer le webinaire
02-févr	Restitution de Recherche / Action la Fabrique des Possibles	Pour présenter la démarche et restituer l'analyse des différents éléments.
4 et 5 mars	Formation Civique et Citoyenne	Pour sensibiliser les jeunes à la notion d'engagement citoyen
15-mars	Commission Régionale Emploi Formation	Pour piloter le projet régional de formation
25-mars	Rencontre des assistantes fédérales de Nouvelle Aquitaine	Pour partager les outils et finaliser la construction des outils Service civique
08-avr	Rencontre FCSF sur la veille 3eme confinement	Pour être en veille.
17-mai	Commission Régionale Emploi Formation	Pour contribuer au travail régional de la commission Emploi Formation
28-mai	Journée régionale « Service civique et après »	Pour accompagner les jeunes en mission de service civique accueillis dans le réseau.
04-juin	Présentation du dispositif Service civique au réseau	Pour expliquer le dispositif à des associations qui ne connaissent pas trop
08-juil	Présentation de la formation CLAS aux acteurs de Charente	Pour présenter le déroulé de la formation
16-juil	Visio FCSF sur l'actualité sanitaire	Pour comprendre les nouvelles sanitaires
21-sept	Lancement de la formation "La fonction accueil dans les centres sociaux"	Pour accompagner le Centre St Michel et Confolens pour rénover leur accueil
27-sept	Coanimation d'un séminaire MJC Grande Garenne La Mosaïque	Pour accompagner l'association
14-oct	Echange de pratiques actions vieillissement Nouvelle Aquitaine	Pour proposer des temps collectifs au réseau auprès des référents seniors
15-déc	Journée MSE	Pour finaliser le travail sur les MSE et envisager les suites.

Zoom sur la restitution de la Fabrique des Possibles

La recherche / action de la Fabrique des possibles touche à sa fin après quatre années d'expérimentation. Pour rappel, l'objectif était d'accompagner les équipes bénévoles et salariées de 3 associations (Aserc, MJC St Michel et La Chrysalide) pour favoriser le développement du pouvoir d'agir des habitants. Il en ressort plusieurs éléments d'analyse et d'apports structurés autour de 2 focales :

>La focale **pédagogique** : Eléments de posture, de méthode, de « savoir-faire »

>La focale **pilotage** : Eléments relatifs au projet associatif, à l'appui des partenaires, au management...

Tous ces éléments sont disponibles sur le site : <https://fabriquedespossibles.centres-sociaux.fr/>



Zoom sur la formation « aller vers » pour Envol et L'Oison

Sur demande des bénévoles et salariés des associations Envol et L'Oison, la Fédération des Centres Sociaux a mis sur pied une formation destinée à mieux appréhender « l'aller vers » et la posture d'écoute.

Ceci en vue de renforcer les compétences des salariés et bénévoles qui animent le Family Bus ; un bus qui va sur les places des villages pour animer le territoire.

Geneviève Le Boulicaud et l'équipe de l'Aserc faisaient partie du staff de formateurs.



Zoom sur la formation pour les coordinateurs, les animateurs et bénévoles des CLAS

Le Contrat Local d'Accompagnement à la Scolarité (CLAS) est un dispositif ayant pour objectif de favoriser l'épanouissement des enfants et leur réussite dans la scolarité.

En 2021, à l'occasion de la publication d'un nouveau référentiel pour le CLAS, la CAF de Charente finance une formation pour les pédagogues. La formation est mise en œuvre par la Fédération des centres sociaux de Charente, en partenariat avec l'Union Départementale des MJC et l'IREPS Nouvelle Aquitaine.



Diverses thématiques sont ainsi abordées durant la formation :

- Pourquoi et comment travailler en partenariat avec l'école et les associations d'éducation populaires, culturelles, ou artistiques,
- Pourquoi et comment les pédagogues doivent associer les parents dans leur démarche,
- Pourquoi et comment développer les compétences psychosociales des enfants,
- Découverte des pédagogies alternatives, nouvelles, et émancipatrices.

Cette formation est aussi l'occasion de travailler à une meilleure reconnaissance du métier d'animateur et de la spécificité de ses compétences pédagogiques. À côté des savoirs disciplinaires, transmis par l'éducation nationale, les pédagogues des associations d'éducation populaire s'attachent à transmettre des savoir-être, à permettre aux enfants d'expérimenter l'exercice de la liberté et de l'auto-détermination, la découverte de la responsabilité, l'expérimentation de la vie collective, et le sentiment de pouvoir agir sur son environnement social. Ce sont autant de spécificités du métier d'animateur qui sont peu connues, et dont le manque de reconnaissance est un frein à la qualité des projets pédagogiques qui accompagnent ceux de l'Education Nationale.

La formation a débuté le 16 septembre avec les coordinateurs de l'ensemble des CLAS.



Zoom sur une formation régionale autour des coopérations entre centres sociaux et collectivités locales : Les Alliers et La MJC Mosaïque

Accompagnés de Denis Vallance, spécialiste des questions des collectivités locales et du délégué fédéral, des administrateurs et directions des Alliers et de la MJC Mosaïque participent à une formation en vue de renforcer les coopérations entre associations et collectivités locales.

Deux premières journées se sont déroulées à Bordeaux pour mieux comprendre et appréhender l'univers des collectivités locales.

Il s'agit ici plutôt d'une recherche / action qui permet de se former tout en expérimentant des choses avec l'appui bienveillant et expert de Denis Vallance.

Le délégué fédéral est également formé pour accompagner potentiellement les autres associations du réseau sur ces enjeux.

Nous rendrons compte de l'ensemble de ces travaux à l'issue de la formation.



Zoom sur la formation régionale « L'Accueil au service de notre projet »

Cette recherche / action a été impulsée par l'Union Régionale. Nous avons fait appel à Accolades pour animer la formation ainsi qu'à Geneviève Le Boulicault pour former les animateurs et bénévoles à l'écoute active. Les participants à la formation viennent aux temps de formation pour se former et réfléchir collectivement à la fonction d'accueil. Puis, ils repartent dans leurs associations avec des « devoirs » à faire !

Cette formation vise à accompagner des associations qui réorganisent leur fonction accueil au sein de l'association. Les Centres Sociaux de Confolens et de St Michel bénéficient de cette formation.



Dernière journée de formation de l'année pour les comptables

Ce 7 décembre, les comptables du réseau des centres sociaux de Charente poursuivent le dernier volet de leur formation 2021 dispensé par le cabinet TEN France à l'amicale laïque du Gond-Pontouvre. Nous remercions la direction pour la mise à disposition gratuite des locaux !

Mme Valérie Monrouzeau, avocate du droit social et formatrice a proposé une visioconférence pour deux comptables qui ne pouvaient faire le déplacement.

Experte en matière de droit social, elle leur apporte depuis quelques années une formation indispensable à leur fonction. Les volets sont nombreux et les apports théoriques et pratiques leur sont nécessaires pour un bon suivi comptable de leur structure et une veille juridique permanente. Une analyse de leur pratique vient également en appui de leur formation. Déjà se dessine un calendrier pour l'année 2022 !



Du côté des services civiques !

La Fédération des centres sociaux a un agrément national qui permet de mettre à disposition de nos associations des jeunes en mission de service civique.

Cette année, au niveau départemental :

Ce sont 13 jeunes sur 54 mois d'accompagnement et de suivi dans leur engagement citoyen par 8 tuteurs et la référente départementale de la fédération.



Mathieu Ridoin, Alana Macquin, Julie Jambard, Guillaume Garnaud ont terminé leur mission en début d'année 2021 ; Marie Bœuf, Mikhaël Goyer, Esther Merveille Mengue-Me-Obiang, Emy Prieur, Isabelle Cartier, Julie Jambard et Corentin Nakonieczny ont été engagés par la fédération et mis à disposition aux centres sociaux de l'Espace Arc-en-ciel de Mansle, au cs du barbezilien, à La Chrysalide.

La Fédération charentaise porte aussi les missions de la Dordogne. Léa Kasianis et Laureen Geeraerts, respectivement mises à disposition à l'EVS Soutien Partage Evasion de Villablard et de La passerelle Vézère Haut Périgord Noir de Thonon (24).



Au niveau régional : 46 contrats conclus sur l'année 2021 soit 268 mois/contrat jeune de suivi et d'accompagnement individualisé dans 38 structures dont 10 en milieu rural, 14 en milieu urbain et 14 en milieu péri-urbain.



La Fédération départementale anime la coordination au niveau de l'Union Régionale de Nouvelle Aquitaine.

En 2021, un travail a été réalisé sur la mise en lumière des jeunes qui mènent leurs missions en milieu rural. Puis, en plus des formations Civiques et Citoyennes, nous organisons une journée « Service civique et après ».

Nous avons également une personne ressource, Muriel Plascencia Noblet qui vient en soutien des jeunes pour un accompagnement individualisé renforcé pour aider les jeunes à prendre du recul sur ce qui est important pour eux et de mieux se connaître pour trouver les ressources nécessaires pour construire son projet d'avenir.

2. Accompagner les gouvernances des associations

Voici l'ensemble des actions qui ont été réalisées en 2021 pour soutenir les administrateurs et administratrices des associations du réseau :

Quand ?	Quoi ?	Pour quoi ?
11-janv	Temps de concertation AILAN, ALPR et Accolades	Pour accompagner la coopération entre les 3 EVS (évaluation et perspectives)
28-janv	CA Grande Garenne	Pour suivre le pilotage de l'association
16-févr	Participation au comité de gestion du CSC de Confolens	Pour préparer une rencontre avec la collectivité et les associations de Charente Limousine
16-févr	CA Chemin du Hérisson	Pour suivre le pilotage de l'association
17-févr	Participation au Bureau de Haute Charente	Pour préparer une rencontre avec la collectivité et les associations de Charente Limousine
16-mars	Conseil d'Administration de la MJC La Mosaïque	Pour accompagner l'association
24-mars	Conseil d'Administration Envol	Pour accompagner l'association
25-mars	Conseil d'Administration Ailan	Pour accompagner l'association
26-mars	Formation "Favoriser l'engagement des jeunes dans son association"	Pour former les bénévoles à cette question
30-mars	CA Les Alliers	Pour accompagner l'association
30-mars	Evaluation 2018 - 2020 projet Envol / L'Oison	Pour accompagner les associations
19-avr	Temps salarié / Bénévole ALPR	Pour aider à partager un sens commun entre salariés et bénévoles
20-avr	Conseil d'Administration Confolentais	Pour accompagner l'association
29-avr	Assemblée Générale Ailan	Pour accompagner l'association
17-mai	CA du CSC du Barbezilien	Pour accompagner l'association
26-mai	CA St Michel	Pour accompagner l'association
28-mai	CA du Pays Manslois	Pour accompagner l'association
01-juin	CA et AG du Chemin du Hérisson	Pour accompagner l'association
03-juin	Temps de travail avec Les Alliers suite de la formation EPCI	Pour affiner la stratégie en direction de Grand Angoulême (voir rubrique « Ressources »)
05-juin	Intervention auprès des administrateurs	Pour se réapproprier le sens du projet
08-juin	CA Les Alliers	Pour accompagner l'association
08-juin	AG du CSC Barbezilien	Pour accompagner l'association
09-juin	AG MJC Saint Michel	Pour accompagner l'association
11-juin	Temps de travail avec La Mosaïque suite de la formation EPCI	pour affiner la stratégie en direction de Grand Angoulême
11-juin	AG Envol	Pour accompagner l'association
15-juin	AG Les Alliers	Pour soutenir l'association
22-juin	AG La Mosaïque	Pour représenter la fédération et soutenir l'asso
28-juin	AG de l'ALPR	Pour représenter la fédération et soutenir l'asso
02-juil	AG Mansle	Pour représenter la fédération et soutenir l'asso
09-juil	Temps de travail équipes directions / comptables Haute Charente et Confolens	Pour préparer une rencontre avec les administrateurs des deux associations
08-sept	Conseil d'Administration Envol	Pour représenter la fédération et soutenir l'asso
13-sept	Conseil d'Administration CSC Barbezieux	Participation au débat sur le retrait du CSC du réseau fédéral.

Quand ?	Quoi ?	Pour quoi ?
20-sept	CA du CSC de Confolens	Pour représenter la fédération
23-sept	Présentation du projet social 2021-2024 de La Chrysalide	Pour représenter la fédération et soutenir l'association
01-oct	Copil projet Les Alliers	Pour soutenir l'association
08-oct	Formation coopérations collectivités locales / Centres sociaux (2 jours)	Pour accompagner la démarche auprès des Alliers et de la Mosaïque
13-oct	Temps de construction du nouveau projet social L'Oison / Envol	Pour accompagner la démarche voir
14-oct	CA du CSC du Pays Manslois	Pour soutenir l'association
20-oct	Rencontre avec CAF, Ailan, Accolades et ALPR	Pour soutenir les associations dans le renouvellement des projets sociaux
26-oct	Conseil d'Administration La Mosaïque	Pour soutenir l'association
08-nov	Travail élus / habitants pour le projet social en Sud Charente	Pour soutenir la démarche
16-nov	Commission Mixte de la MJC St Michel	Pour soutenir l'association
18-nov	Conseil d'Administration Ailan	Pour soutenir l'association
22-nov	Copil renouvellement des projets sociaux en Sud Charente	Pour suivre la démarche
22-nov	Temps d'échange avec Les Alliers et Denis Vallance	Pour travailler les partenariats
30-nov	Commission Mixte la Chrysalide	Pour soutenir l'association et mettre en avant les problématiques de locaux
01-déc	CA de l'ALPR en présence de la CDC	Pour accompagner la gouvernance
02-déc	Première intervention de Thierry Moutin à l'ALPR	Pour aider l'association
02-déc	Bureau du Centre Social du Chemin du Hérisson	Pour accompagner la démarche de renouvellement du projet social
03-déc	Rencontre entre les membres de l'ALPR et la CAF	Pour aborder la question du projet social et faire un point
09-déc	Intervention de Thierry Moutin à l'ALPR	Pour accompagner l'association
14-déc	CA ALPR	Pour accompagner l'association à redéfinir qui fait quoi dans l'association
16-déc	CA du CSC du Confolentais	Pour accompagner l'association
16-déc	CA de la Mosaïque	Pour accompagner l'association
21-déc	Conférence des financeurs des Alliers	Pour accompagner l'association
21-déc	CA Le Chemin du Hérisson	Pour accompagner l'association

Zoom sur l'accompagnement de l'ALPR

Les administrateurs de l'ALPR, à la suite de quelques difficultés, ont fait appel à la fédération pour avoir du soutien. Une convention partenariale réunit l'association, la fédération et un prestataire extérieur (Thierry Moutin) pour accompagner l'association.

Cette convention a deux niveaux d'intervention :

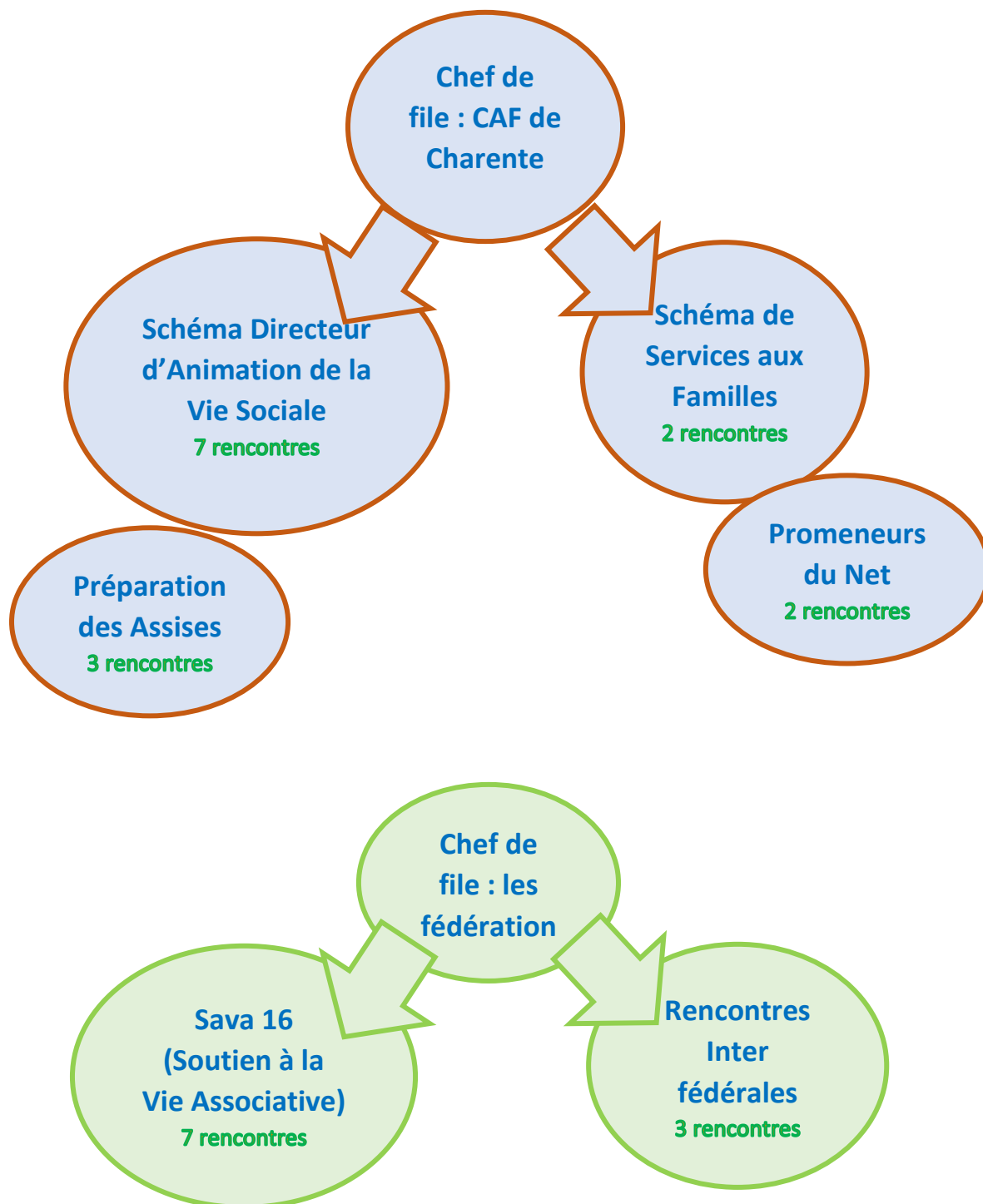
- Un soutien technique pour traiter les urgences (accompagnement à court terme)
- Un soutien pour construire une nouvelle direction (accompagnement à moyen terme)

Un travail a été fait également avec l'association pour aider à poser les bases du projet associatif.



3. Communiquer, valoriser & représenter

En termes de représentation, voici les rencontres dans lesquelles la Fédération était présente :



Autres rencontres auxquelles la Fédération était présente et a pu représenter le réseau des centres sociaux :

Quand ?	Quoi ?	Pour quoi ?
29-janv	Participation au NEC "Le Numérique En Commun"	Pour animer un temps autour de la notion d'accueil et d'inclusion numérique
04-févr	Comité de Pilotage CARSAT / URNACS	Pour faire le bilan 2020 et tracer les perspectives 2021
22-févr	Comité d'Orientation de la Plateforme Territoriale d'Appui	Pour suivre les plateformes de la PTA (par rapport à Monalisa)
23-févr	SENACS : rencontre régionale	Pour réenclencher un travail régional entre les CAF et les FD sur la Nouvelle Aquitaine
09-mars	Rencontre de Simon Kervarek, Ville d'Angoulême	Pour rencontrer un technicien de la ville en charge de l'accompagnement des centres sociaux
29-mars	Groupe ADS sur reconditionnement matériel informatique	Pour lancer un chantier départemental sur le reconditionnement de matériel informatique pour les personnes précaires
10-mai	Rencontre avec Mme la Préfète	Pour faire le point sur le projet fédéral
18-mai	Comité de Pilotage élargi du Plan de lutte contre la pauvreté	Mission Régionale : pour raccrocher à la dynamique
27-mai	Conférence de presse dispositif Rebonds	Pour valoriser l'implication des centres sociaux dans le dispositif
11-juin	Rencontre DDCSPP Charente pour service civique	Pour être en lien sur les nouveautés du dispositif Service civique
15 juin	Interview RCF sur l'actualité des centres sociaux au regard des élections	Pour mettre en avant les associations du réseau et inciter les gens à aller voter.
24-juin	Inauguration appartement pédagogique Maison des Habitants	Pour découvrir cette initiative riche au cœur des quartiers.
01-juil	RDV Mairie Angoulême Zanissa Zoungrana & Simon Kervarrec	Pour apprendre à se connaître, et envisager des coopérations.
01-juil	RDV CAF avec Philippe Arnould, Morgan André et Gérald Gervais	Pour les écouter sur leur vision du réseau et leurs attentes en vue du futur projet fédéral
01-sept	Signature du Contrat local AVS de la ville d'Angoulême	Pour asseoir un contrat qui rassemble les principaux partenaires autour des missions socles des centres sociaux
16-sept	Plan de lutte contre la pauvreté à Talence	Pour représenter les centres sociaux et suivre les actions du programme.
24-sept	Assises de l'Animation de la Vie Sociale	Pour valoriser la nécessaire coopération entre nos associations et collectivités
28-sept	Temps d'échange autour de SENACS avec les conseillers AVS CAF + les FD	Pour présenter l'outils SENACS
6-oct	Comité d'orientation de la Plateforme Territoriale d'Appui	Pour suivre les plateformes de la PTA (par rapport à Monalisa)
19-oct	Rencontre du Numérique en Communs (NEC)	Pour représenter la Fédération
24-nov	Rencontre avec Ludovic Adrien, nouveau référent parentalité à la CAF	Pour nouer le partenariat.

Zoom sur la rencontre avec Mme la Préfète

Lors du CA du 23 février, nous avons envisagé d'aller vers les principaux partenaires départementaux pour les interroger sur la vision qu'ils ont du réseau et de la perception qu'ils ont des questions sociales. La Préfète a été la première partenaire à répondre positivement à cet appel.

De son côté, elle identifie bien les centres sociaux, notamment ceux situés en politique de la Ville et les centres sociaux Gens du Voyage dont elle salue le travail. Elle s'est forgée sa vision des centres sociaux notamment quand elle travaillait à Lille où elle reconnaissait une belle émulation des centres sociaux.



Sur le dispositif des colonies apprenantes, elle regrette qu'il n'y ait pas eu plus de mobilisation des associations. Elle reconnaît le travail d'approche globale et « l'aller vers ». Pour l'Etat, en Charente, les problématiques identifiées qui vont prendre de l'importance sont :

- **L'emploi et l'insertion** : elle nous invite à accueillir des jeunes en emploi aidé.
- **Réussite éducative** : appui sur les PEDT, et tous les dispositifs éducatifs existants
- **Questions environnementales** : en Charente, nous sommes en décrochage par rapport aux ambitions nationales
- **Enjeux numériques** : accompagnement des habitants avec un déploiement de conseillers numériques.

Zoom sur la rencontre avec la CAF

Le 1^{er} juillet dernier Isabelle Godillon et Georges Bray ont pris un temps d'échange avec les responsables de la CAF (Gérald Gervais, Philippe Arnould et Morgane André).

Selon eux, les questions sociales qui montent sont :

- > Augmentation du nombre de RSA avec le non-recours aux droits massif. Problématique d'insertion.
- > Problématique de la vaccination et plus largement, difficulté croissante pour les gens de clarifier le vrai du faux. Enjeu plus large de démocratie et de citoyenneté.
- > Continuité éducative territoriale
- > Multiples problématiques des jeunes (très vives en Charente)
- > Des parentalités en mouvement (fortes attentes vis-à-vis des référents famille – interrogation sur la place ont-ils dans les structures). Sur ce sujet, ils ont été surpris du faible nombre de réponse à l'appel à projets régional sur la monoparentalité.

Demain, la CAF travaillera davantage sur une logique de « parcours individuels ».

Nous avons largement évoqué la nécessité d'une meilleure articulation entre le schéma d'Animation de la Vie Sociale et les Contrats Territoriaux Globaux. Un nouveau calendrier des renouvellements des projets sociaux sera proposé avec une articulation vis-à-vis des CTG.

Une fusion éventuelle entre les 2 schémas (Services aux familles et AVS) a été évoquée avec une préférence pour la séparation entre ces deux schémas.

Zoom sur le développement du dispositif AVAL (Accompagnement à la Vie Associative Local)

Au nom du collectif SAVA 16 (Soutien A la Vie Associative en Charente), la Ligue de l'Enseignement a répondu à un dispositif de l'Etat pour renforcer l'accompagnement de la vie associative. Pour être en proximité avec les associations locales, notamment en milieu rural, le collectif SAVA 16 se tourne vers les associations de notre réseau pour envisager un partenariat et des moyens qui pourraient être dédiés. A ce jour, les associations suivantes ont été approchées : Les CSC de Mansle, Barbezieux, Chalais, L'Oison...



Zoom sur la signature du Contrat Local d'Animation de la Vie Sociale d'Angoulême

Les principaux partenaires des centres sociaux (CAF, Mairie, Préfecture, Département) ont co-signé le Contrat Local d'Animation de la Vie Sociale (CLAVS) d'Angoulême. Ce contrat vise à une meilleure coordination des financeurs des centres sociaux d'Angoulême dans le souci de simplifier des dispositifs existants tant pour les centres sociaux que pour les citoyens qui les fréquentent. Il y est nommé les fonctions socles d'un centre social.



Zoom sur la signature de la Charte interfédérale

Le 15 octobre 2021, les trois fédérations qui rassemblent les centres sociaux et espaces de vie sociale du département se sont rassemblés pour signer une charte de coopération.

Celle-ci a pour vocation de réaffirmer nos valeurs partagées et de renforcer les liens entre les différentes têtes de réseau qui œuvrent dans le domaine de l'animation de la vie sociale (FCOL et UD MJC.)

Environ tous les 3 mois, les fédérations se retrouvent pour aborder les questions politiques qui concernent les associations. Ces temps d'échanges ont vocation à se coordonner.

Dans cette charte, on peut y lire notamment : « *Elles définissent l'Education Populaire comme étant une démarche éducative, collective et globale s'effectuant dans le respect de la personne humaine et participant à l'éducation de ses choix.* »



Zoom sur le Numérique en Commun (NEC)

Le NEC, ce sont des réseaux très intéressants qui interviennent sur les enjeux d'inclusion numérique.

Le 19 octobre dernier, une rencontre nationale a eu lieu en Charente. Dans ce cadre, une rencontre départementale s'est tenue à laquelle la Fédération était représentée.

Beaucoup de dispositifs charentais ont été présentés : Restitution de la **fabrique des territoires**, travail de la **Médiation numérique**, **Chèques Aptic**, **Aidant Connects**, **filière de reconditionnement de matériel informatique** pour que des personnes pauvres puissent en bénéficier.

Par ailleurs, **38 conseillers numériques** sont actuellement recrutés et formés en Charente.



A été évoqué le lancement du **Service Public de l'Insertion et de l'Emploi (SPIE)** pour trouver des solutions aux 14,9% de pauvres en Charente. Les centres sociaux ont été largement cités. Nous avons invité le réseau national à se rapprocher du NEC.

Retour sur les assises départementales 2021 de l'Animation de la Vie Sociale

Le 24 septembre 2021, les élus des collectivités locales de Charente, les administrateurs des centres sociaux et des espaces de vie sociale et les principaux partenaires institutionnels, s'étaient rassemblés à Magnac / Touvre pour échanger sur **les coopérations entre élus des collectivités et élus des associations d'Animation de la Vie Sociale**.

Lors de deux tables rondes, nous avons pu échanger sur les deux questions suivantes :

- Qu'est-ce que l'animation de la Vie Sociale ?
- Quelles complémentarités entre collectivités et associations (centres sociaux et espaces de vie sociale) ?

Denis Vallance a apporté son éclairage sur chacune de ces questions. Denis est Consultant chez «Territoires Citoyens Conseils » et vice-président d'une Communauté de communes rurale de Meurthe et Moselle (délégation projet de territoires et engagement citoyen).

Une table ronde a rassemblé également des acteurs de l'Animation de la Vie Sociale :

Catherine Baril, Directrice Adjointe CAF Charente

Pascale Prat, Sous Directrice Mutualité Sociale Agricole des Charentes

Thibaud Simonin, Vice président chargé des politiques solidaires, de l'insertion et de l'économie sociale et solidaire au Conseil Départemental

Jean-Michel Louineau, Directeur adjoint de la Direction Départementale du Travail, de l'Emploi, des Solidarités et de la Protection de la Population (DDETSPP) – Unité Charente

Sébastien Dartai, Chef du service départemental à la jeunesse, à l'engagement et aux sports, conseiller JES auprès de la DASEN de la Charente

Michel Buisson, Délégué de la FCOL

Pascal Schmitt, Administrateur de l'Union Départementale des MJC

La conclusion a été faite par **Isabelle Godillon**, Présidente de la Fédération des Centres Sociaux de Charente et par **Magali Debatte**, Préfète de la Charente.

Il en ressort qu'une **association d'Animation de la Vie Sociale** (centres sociaux et espaces de vie sociale) est une structure de proximité, ouverte à tous, qui anime le débat démocratique, accompagne des projets d'habitants et construit de meilleures conditions de vie aujourd'hui et pour demain. Elle mène des activités sociales, éducatives, culturelles, familiales avec et pour les habitants. Chaque association renouvelle son projet social tous les quatre ans sur la base d'un diagnostic partagé du territoire. Ce projet est agréé par le conseil d'administration de la Caisse d'allocations familiales.

La coopération entre élus et associations est nécessaire pour une **démocratie vivante** afin que les citoyens puissent

prendre en charge des sujets qui les concernent, en lien avec les élus qui décident les orientations du territoire.



Par ailleurs, il a été également question de ne pas scinder le **développement économique d'un côté et le développement social de l'autre**. L'un et l'autre vont de pair et un territoire sera fortement attractif quand ces deux axes seront communément développés. Lors des échanges avec la salle, la question des appels à projets a été soulevée. Comment construire une politique publique qui prenne en compte les besoins des associations et les projets des élus ? Les appels à manifestation d'intérêt ont été évoqués.

Enfin, la question de **l'émancipation** a été approfondie. Il en a été beaucoup question dans les propos des intervenants. Nous nous sommes mis d'accord sur une sorte de définition. L'émancipation serait un chemin individuel ou collectif pris par des personnes pour prendre conscience de sa problématique en vue d'agir sur celle-ci. Ce thème mériterait une assise à elle toute seule !

D'ici là, nous vous invitons à découvrir ci-dessous l'ensemble des vidéos qui ont été tournées par l'association Sisyph Vidéo en amont des assises. La parole est donnée aux élus charentais sur leur vision. Ces vidéos peuvent être réutilisés sur les territoires lors de conseils d'administration, conseils municipaux ou conseils communautaires...



Merci aux élus :

Pascal Boeuf (CDC Val de Charente)

Patrick Gallés (CDC Lavalette Tude Dronne)

Mireille Riou (Mairie du Gond-Pontouvre)

Zahra Semane (Mairie de La Couronne)

Elise Vovet & Zanissa Zoungrana (Mairie d'Angoulême)

4. Etre acteur des questions sociales

Vieillir en citoyen !

Dans le domaine du vieillissement, la Fédération départementale de Charente a une expertise sur les enjeux du Vieillissement. Elle anime notamment la dynamique départementale Monalisa.

De nombreuses actions ont eu lieu en 2021 :

Quand ?	Quoi ?	Pour quoi ?
22-janv	Comité technique national Monalisa	Pour suivre la démarche nationale Monalisa qui connaît de grande évolution !
22-janv	Copil Monalisa Charente	Pour présenter le bilan et tracer les perspectives 2021
25-janv	Formation bénévoles "Monalisa socle"	Pour accompagner les nouveaux bénévoles + accompagner le développement d'une équipe sur Fléac
05-févr	Temps de travail Groupe régional Vieillissement	Pour piloter le groupe régional
12-févr	Participation à une rencontre entre les assos locales et le diocèse du Sud	Pour présenter Monalisa et poser des pierres de coopérations sur le Sud Charente
25-févr	Echange des pratiques des référents seniors du Poitou Charentes	Pour échanger les pratiques vis à vis de la situation sanitaire
09-mars	Commission Régionale URNACS Vieillissement	Pour piloter le chantier régional vieillissement
09-mars	Rencontre des Petits Frères des Pauvres	Pour découvrir l'association qui souhaite s'implanter sur l'Agglomération
11-mars	Lancement de la formation "Troubles mentaux chez les personnes âgées"	Pour se qualifier sur le sujet entre bénévoles et référents seniors
11-mars	Réunion Contrat local de Santé Sud Charente	Pour mettre en avant la dynamique Monalisa sur le Sud Charente
12-mars	Rencontre du dispositif SC2S - Service Civique Solidarité Senior	Pour découvrir une nouvelle initiative pour Monalisa
16-mars	Réunion de réseau Monalisa Nationale	Pour suivre les actualités nationales
22-mars	Intervention auprès de futurs AES (accompagnant éducatif et social) pour présenter Monalisa	Pour sensibiliser les futurs professionnels à la démarche Monalisa
30-mars	Suite formation "Santé mentale chez les personnes âgées"	Pour se qualifier sur le sujet entre bénévoles et référents seniors
31-mars	Copil du forum des aidants	Pour intégrer la mise en œuvre (pour Monalisa et pour les centres)
31-mars	Debriefing utilisation des tablettes Ardoiz Monalisa	Pour évaluer l'usage de tablettes par les équipes citoyennes et les seniors
02-avr	Groupe chantier vieillissement national Vieillissement	Pour maintenir une veille sur la question
26-avr	Echange des pratiques "Comment on repart" sur les enjeux du vieillissement	Pour animer un temps d'échange des pratiques au niveau de l'Union Régionale
29-avr	Réunion Sud Charente Monalisa	Pour lancer la démarche Monalisa sur le Sud Charente
30-avr	Animation Réseau Monalisa Angoulême	Pour accompagner les coopérations entre structures de la ville d'Angoulême
06-mai	Groupe régionale Vieillissement	Pour piloter le chantier vieillissement
25-mai	Temps Monalisa avec les coordinateurs locaux	Pour accompagner les dynamiques de territoires et accueillir l'équipe de L'Oison
26-mai	Participation à un Webinaire national sur la notion de déprise chez les seniors	Pour répondre à un besoin fort du réseau

Quand ?	Quoi ?	Pour quoi ?
04-juin	Groupe national vieillissement FCSF	Pour suivre les projets nationaux et être en veille sur l'évolution des politiques publiques
09-juin	Webinaire CNAV / FCSF	Pour renforcer les liens avec la CARSAT + avoir des apports sur des questions sociales
16-juin	Travail sur la feuille de route Monalisa Pays du Ruffécois	Pour prolonger le chantier sur ce territoire
22-juin	Monalisa Nationale	Pour avoir des éléments sur la démarche Monalisa nationale
22-juin	Comité de Pilotage Monalisa	Pour faire le point sur la démarche auprès des partenaires et envisager une journée citoyenne
29-juin	Webinaire CNAV / FCSF	Pour partager en temps commun d'acculturation avec la CARSAT
29-juin	Copil Forum des Aidants	Pour suivre la préparation du salon auquel sont associés les assos du réseau
02-juil	Rencontre avec le CCAS de Jarnac et l'élue aux solidarités	Pour lancer une équipe citoyenne Monalisa sur Jarnac
24-août	Préparation de la Journée Citoyenne Monalisa	Pour préparer une journée citoyenne ouverte à toutes les équipes citoyennes
03-sept	Temps préparation journée conviviale Angoulême Monalisa	Pour préparer une journée le 1er octobre en partenariat avec la Mairie
03-sept	Rencontre d'Uniscité pour projet de visites à domicile des personnes âgées	Pour travailler le projet au regard de notre connaissance Monalisa du terrain.
07-sept	Temps avec CIF SP sur préparation à la retraite	Pour lancer un chantier avec les assos du réseau sur la préparation à la retraite
14-sept	Copil Forum des Aidants	Pour piloter le forum auquel participent un grand nombre de nos assos
14-sept	Lancement d'une dynamique Monalisa sur Fléac	Pour lancer une nouvelle équipe citoyenne Monalisa sur Fléac
17-sept	Forum des Aidants (L'Oison, CS Confolens, CS Haute Charente, Ailan, CS Manslois)	Pour aider les aidants, représenter Monalisa et valoriser tous les centres qui ont accueilli le Forum des aidants
25-sept	Formation Monalisa	Pour faire une "formation socle" un samedi pour les bénévoles salariés
01-oct	Journée Monalisa sur Angoulême	Pour participer à une journée conviviale de coopération entre bénévoles.
05-oct	Semaine Bleue	Pour représenter à la fois Monalisa et les centres sociaux
18-oct	Rencontre avec l'équipe de la Plateforme Territoriale d'Appui + Maison de Léa	Pour amplifier les partenariats Monalisa
22-oct	Formation Monalisa sur la maltraitance des personnes âgées	Pour former les bénévoles sur ces questions
22-oct	Réunion Monalisa nationale	Pour donner les nouvelles orientations à venir de Monalisa en Charente
10-nov	Temps d'échange des pratiques des référents seniors	Pour accompagner les associations conventionnées CARSAT
23-nov	Les visios CNAV / FCSF	Ressource nationale sur les questions de société autour du vieillissement
25-nov	Journée Citoyenne Monalisa	Pour accompagner les équipes citoyennes de Charente
03-déc	Comité de pilotage Monalisa	Pour présenter le bilan de Monalisa

Zoom sur Monalisa (Mobilisation Nationale de Lutte contre l'Isolement des âgées)

Monalisa, qu'est-ce que c'est ?

C'est une démarche collaborative d'intérêt général qui aide à lutter contre l'isolement des personnes âgées avec le soutien de coopération territoriale réunissant des citoyens, des collectivités, des associations, des institutions. Des actions en faveur du lien social maillent le territoire pour faire reculer l'isolement (visites, appels, échanges, convivialité...).

En 2021, nous dénombrons **26 équipes citoyennes charentaises**.

En Charente, les équipes Monalisa rassemblent **129 bénévoles** sur le département.

Elles accompagnent **276 charentais** âgés isolés.

En 2021, elles ont réalisé **plus de 3.000 visites à domicile**.

Elles ont passé plus de **2.400 appels téléphoniques**.

Soit un équivalent de **7.500 heures de bénévolat**.

Les équipes effectuent également des actions collectives pour permettre aux personnes de voir du monde.

Déploiement en Sud Charente

Grâce au soutien de la Conférence des Financeurs, la dynamique Monalisa va pouvoir se développer sur le pays du Sud Charente. En partenariat étroit avec le Contrat Local de Santé et le Conseil Départemental, nous avons lancé la démarche avec des élus, des associations, des partenaires... et même un prêtre !

L'association l'Oison a été identifiée pour porter la dynamique. Une feuille de route a été mise en place pour construire et déployer la démarche sur ce vaste territoire !

Monalisa... Tous dans le même bateau !



Une Journée Citoyenne Monalisa

Le 25 novembre dernier, à St Yrieix, nous avons pu remettre en place une journée citoyenne comme nous l'avions fait en 2019.

Celle-ci a été très appréciée par les bénévoles et nous la proposerons également en 2022 (vu lors du comité de pilotage Monalisa).

63 personnes étaient inscrites mais seulement 50 étaient présentes du fait d'un grand nombre de désaffections (personnes qui étaient malades, cas contacts ou peurs du Covid).

Nous avons pu aborder les thématiques de la maltraitance, de l'action intergénérationnelle, de l'animation d'équipe citoyenne, d'aller à la recherche de bénévoles, d'écoute active, d'Alzheimer.



Zoom sur le Forum départemental des Aidants

Les acteurs de la dynamique qui soutiennent les Aidants en Charente (notamment l'UNA Charente Vienne et la Plateforme des Aidants) ont proposé un forum des aidants, permettant d'échanger, d'être informé et orienté. La Fédération des centres sociaux participe au comité de pilotage.

Cette année, crise sanitaire oblige, nous avons innové pour être au plus près des habitants : le Forum des aidants devient "hybride" ! C'est à dire qu'il peut se vivre soit à distance, en visioconférence, soit dans des antennes réparties un peu partout en Charente.

Ainsi, le 17 septembre, les associations de notre réseau (L'Oison, le CSC du Confolentais, le CSCS Haute-Charente et le CSC du Pays Manslois), Aila ont accueilli une partie du forum sur leurs territoires. Une idée originale d'animer une question sociale sur l'ensemble du département !



Et du côté des questions éducatives et de jeunesse ?

Quand ?	Quoi ?	Pour quoi ?
09-févr	Restitution nationale "Alliance Parents / ecoles / associations"	Pour présenter une démarche de coéducation engagée dans le département du Nord
19 et 20 févr	Préparation d'une Agora régionale : « La place des jeunes dans la société »	Pour préparer une agora, un grand rassemblement régional, sur la question de la place des jeunes dans la société. Ce temps est prévu les 13 et 14 novembre.
10-mars	Dispositif Rebonds en Charente	Pour suivre le dispositif d'aide alimentaire d'urgence pour les jeunes
24-mars	Dispositif Rebonds en Charente	Pour suivre le dispositif d'aide alimentaire d'urgence pour les jeunes
01-avr	Groupe Boussole régionale Jeunesse	Pour coordonner les diverses actions jeunesses portées par l'Union Régionale
20-avr	Prépa PEDT St Michel	Pour accompagner la MJC de St Michel et la Mairie de St Michel de lancer un PEDT
28-avr	Lancement du PEDT de St Michel	Pour accompagner le lancement de la démarche et être en appui
19-mai	Echange départemental sur l'urgence alimentaire des jeunes	Pour piloter l'action en Charente
21-mai	Groupe Boussole Jeunesse régional	Pour piloter la démarche régionale jeunesse
01-juin	Formation pour les animateurs jeunesse en vue de préparer l'Agora Jeunesse	Pour s'approprier des outils en vue de faciliter la prise de paroles des jeunes.
22-juin	Copil Rebonds – urgence alimentaire pour les jeunes	Pour suivre la démarche
31-août	Copil Rebonds – urgence alimentaire pour les jeunes	Pour préparer le bilan du dispositif
13-nov	Agora Jeunesse (2 jours)	Pour soutenir la démarche et être en proximité de l'équipe de la Chrysalide

Zoom sur le dispositif Rebonds

La Région met en place des distributions de paniers alimentaires pour les jeunes de 15 à 30 ans en difficulté. Ces paniers contenant de la nourriture et des produits d'hygiène sont disponibles sur tout le territoire néo-aquitain grâce à un réseau de distribution s'appuyant sur les associations locales. En Charente, l'opération est pilotée par la Mission Locale Arc de Charente en partenariat avec la Banque Alimentaire. La Fédération des Centres sociaux est très impliquée dans cette démarche et certaines de nos associations participent au relais de ce dispositif.



Zoom sur l'Agora Jeunesse

Pour la première fois l'URNACS a expérimenté une nouvelle manière de construire du lien entre élus et jeunes.

115 personnes (55 jeunes, 14 élus, 13 administrateurs, 8 animateurs jeunes, 25 animateurs-organiseurs de l'agora) se sont réunis les 13 et 14 novembre à Poitiers pour :

- S'écouter et comprendre les enjeux de chacun, dans un espace-temps dédié, apaisé, loin de toute « cacophonie » médiatique
- Amorcer des pistes solutions qui pourrait se mettre en place localement, améliorer des dispositifs qui existent déjà avec un œil nouveau
- Passer du bon temps ensemble (c'est primordial sinon on n'avance à rien...)

La Chrysalide était présente avec plusieurs jeunes qui repartent avec plein d'envies et plein de projets !



5. Vie associative / vie de réseau / Gestion

4 Conseils
d'Administration

10
réunions de
bureau

4 administrateurs Charentais
à l'Union Régionale



26 réunions avec
l'URNACS
(pilotage,
communication,
formation)

Entre avril et
décembre, la
Fédération a mis à
disposition du temps
du délégué fédéral
pour le pilotage de
l'URNACS



6 réunions pour
le projet fédéral
dont un jour de
séminaire

1 administrateur
Charentais au CA de la
Fédération nationale



13
réunions
avec la FCSF

RAPPORT FINANCIER

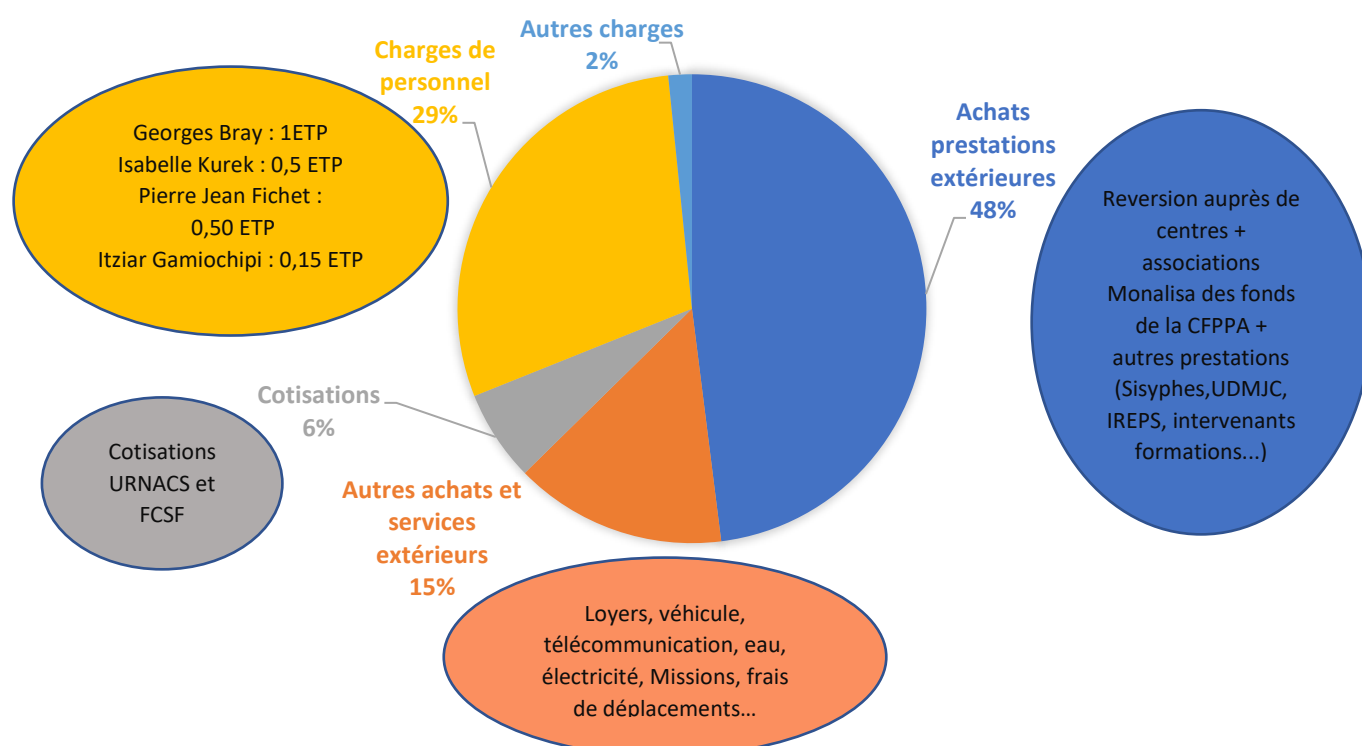
Arrêté des comptes 2021

En 2021, le total des charges était de 347 649€.

Le total des produits était de 368 557 €

Soit un résultat positif de 20 909€

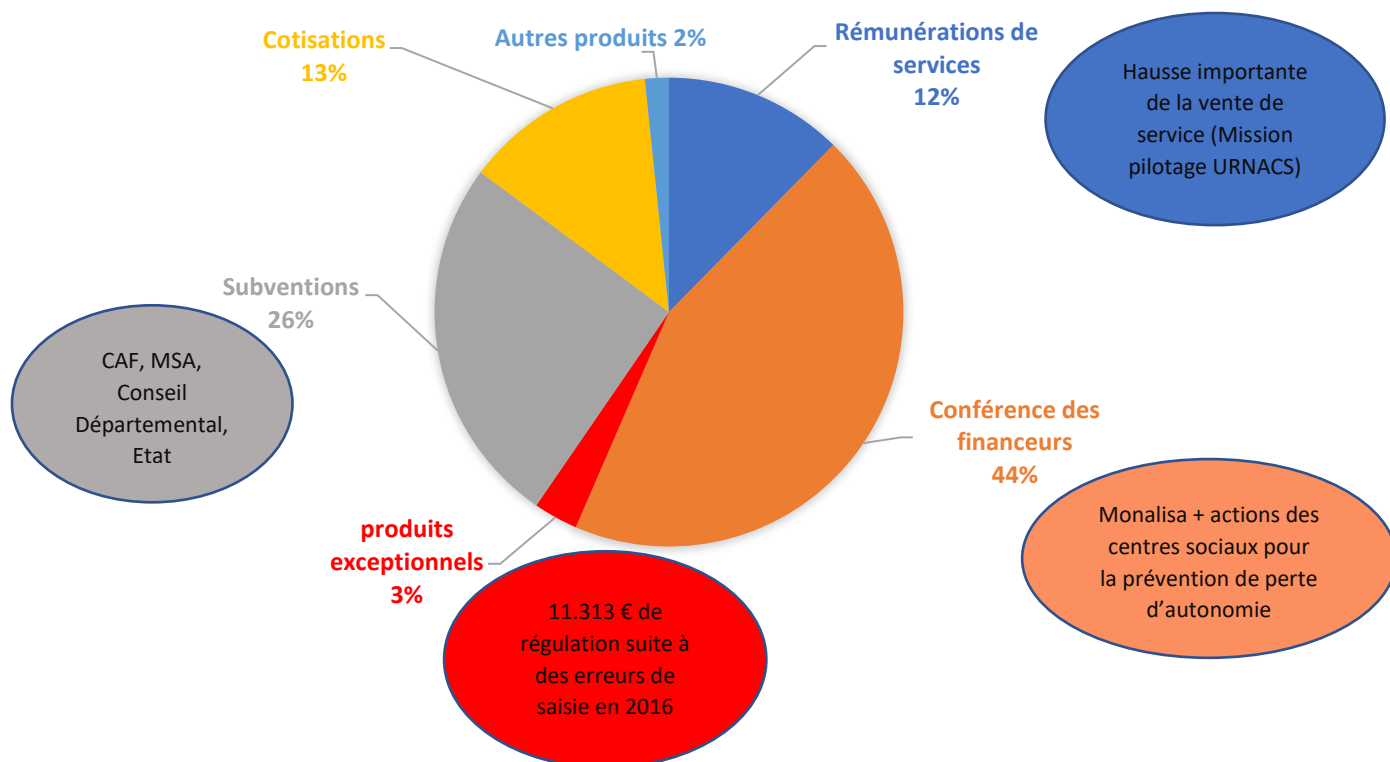
Du côté des charges



La majorité des charges provient des achats de prestations extérieures. Il s'agit ici notamment des actions vieillissement portées par les centres sociaux du département et autres associations Monalisa qui proviennent de la Conférence des Financeurs de Prévention de Perte d'Autonomie (CFPPA).

Concernant les charges de personnels, celles-ci ont légèrement augmentées pendant l'année 2021 par rapport à l'année précédente (+ 6.404€). Nous avons en effet recruté Pierre-Jean Fichet, chef de projet, en CDD pour accompagner le délégué dans ses missions. Mais cette hausse n'est pas corollaire à la hausse des ventes de prestations.

Du côté des produits



Le niveau des produits a été très important en 2021 par rapport aux années précédentes.

En plus des fonds de la Conférence des Financeurs, la mission Pilotage de l'URNACS conduite par le délégué depuis le 1^{er} avril 2021 a permis d'augmenter les produits de vente de service à hauteur de 45.752€ (contre 17.967€ en 2020).

Par ailleurs, suite à l'examen du commissaire aux comptes, il est apparu une erreur de saisie qui provenait de 2016 et qu'il devenait nécessaire de réguler pour apurer les comptes. Cela génère une hausse des produits à hauteur de 11.313 €.

Conclusion

Si le budget global de la Fédération est de 368.557€, il faut bien avoir en tête qu'une majorité des fonds (44%) sont reversés à d'autres associations (notamment celles du réseau).

La hausse des ventes de services (prestation URNACS) qui n'a pas été corollaire à la hausse des charges de personnels a permis de dégager un excédent de 9.596 €.

A ceci, s'ajoute le rattrapage de l'erreur de saisie de 2016. Ce qui renvoie à un excédent final de 20.909€.

Cet excédent vient consolider les fonds associatifs de l'association, les portant à hauteur de 56.490 €.

Arrêté des comptes au 31/12/2021 - Du côté des produits d'exploitation

INTITULE	REALISE 2021	BP 2021	REALISE 2020
PRODUITS D'EXPLOITATION			
REMUNERATION DES SERVICES	45 572	16 020	17 967
Missions diverses	3 392	1 100	2 880
URNACS Missions	36 409	10 000	14 238
URNACS Secrétariat	-		849
FCSF Missions	5 772	4 200	
Participation 30 ans	-		
Remboursement des repas	-	720	
SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	256 786	260 953	231 761
ASP	6 570	10 800	10 020
FONJEP	10 661	10 700	10 661
DDCSPP FDVA 2	-	4 000	5 000
DDCSPP Fonctionnement	6 002	6 000	5 877
DDCSPP - Education Partagée			
-			
CNSA			
-			
-			
Conseil Départemental - Monalisa	97 250	97 250	80 000
Conseil Départemental - Conférence des financeurs	65 300	63 500	63 500
Conseil Départemental - Fonctionnement	19 000	20 000	19 000
Conseil Départemental - Formation Monalisa	6 500	6 500	4 500
-			
-			
-			
CAF - Autres missions			
CAF - Schéma départemental AVS	28 203	28 203	28 203
CAF - CLAS	12 300		
-	-		
-	-		
-	-		
MSA - Schéma départemental AVS	5 000	5 000	5 000
Fonds Mutualisé - FCSF	-		
-			
Autres subventions		9 000	
AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE	52 151	57 000	45 825
Cotisations	48 588	45 000	44 134
FOSFORA - Formation des Bénévoles	-	3 500	160
Etat - CDVA - Formation des Bénévoles (DRJS)	-	500	
Produits de gestion courantes	25	8 000	1 532
UNIFORMATION - Rbst/Formation du Personnel	3 539		
REPRISE / ENGAGEMENT A REALISER	2 500	15 000	3 000
REPRISE SUR PROVISION / TRANSFERT DE CHARGES	-	-	1 141
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	357 009	348 973	297 412

Contributions volontaires en nature en 2021 :

Bénévolat : 5.310 € et Dons en nature (prêt de salles) : 2.550 €

Arrêté des comptes au 31/12/2021 - Du côté des charges et du résultat

INTITULE	REALISE	BP	REALISE 2020
CHARGES D'EXPLOITATION			
ACHATS	169 400	171 249	140 417
Denrées Alimentaires	159	1 101	231
Achats d'étude et prestations de services	166 895	166 459	138 167
Carburant	674	800	276
Eau, Electricité, gaz	1 138	1 200	1 156
Produits d'entretien	119	150	316
Matériels, fournitures pédagogiques, petits équipements	118	339	196
Fournitures Administratives, de bureau	297	1 200	75
CHARGES EXTERNES - SERVICES EXTERIEURS	17 311	12 386	15 293
Locations immobilières	7 828	5 300	6 509
Locations de matériel	6 831	4 736	6 796
Entretien et réparations, maintenance	1 013	700	208
Entretien et réparations de Véhicules		300	
Assurances	1 310	900	1 276
Documentation	329	350	465
Divers	-	100	41
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	52 918	68 227	35 471
Intervenants Extérieurs	9 697	1 200	4 710
Mise à disposition de Personnel	-	23 000	
Honoraires	2 394		2 000
Publicité, Publications, Annonces & Insertion	3 540	1 300	2 786
Déplacements des Bénévoles	829	11 037	538
Déplacements des Salariés dont service civique	439	700	478
Déplacements des Intervenants	-	1 200	
Missions	9 280	2 700	1 684
Réception	-		
Frais Postaux	188	400	191
Frais de Télécommunications	1 652	1 440	1 499
Services Bancaires	250	250	221
Cotisations	21 861	21 000	20 297
Frais de Conseils & d'Assemblées (dont URNACS)		1 000	
Frais de Formation	2 789	3 000	1 068
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS	1 825	1 490	1 593
Part. Formation Professionnelle Continue	1 825	1 490	1 593
Autres impôts et taxes			
CHARGES DE PERSONNEL	102 390	93 579	95 986
Rémunérations du Personnel	73 416	64 365	65 865
Congés Payés (Variation)	425		3 279
Charges Sociales	27 947	29 214	24 786
Charges Sociales/Congés Payés (Variation)	242		1 696
Autres Charges Sociales	360		360
AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	292		74
Pertes sur créances irrécouvrables	-		
Autres Charges de Gestion Courantes	292		74
DOTATIONS AUX AMORT. & PROVIS° D'EXPLOITAT°	1 736	2 292	2 216
DAP Matériel immobilisés	1 736	1 552	1 408
DAP Retraites	-	740	808
ENGAGEMENTS A REALISER SUR SUBV° PERCUES	-		7 500
Engagements à réaliser sur subventions perçues	-		7 500
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	345 872	349 223	298 551
RESULTAT COURANT NON FINANCIER	11 137	- 250	- 1 139
PRODUITS FINANCIERS	235	250	255
CHARGES FINANCIERES	-	-	-
RESULTAT FINANCIER	235	250	255
RESULTAT COURANT	11 373	-	884
PRODUITS EXCEPTIONNELS	11 313	-	5 624
Produits Exceptionnels sur Exercice			
Produits Exceptionnels/Exercice Antérieurs	11 313		5 624
CHARGES EXCEPTIONNELLES	1 777	-	180
Charges Exceptionnelles sur Exercice	1 327		
Charges Exceptionnelles sur Exercice Antérieurs	450		180
RESULTAT EXCEPTIONNEL	9 536	-	5 444
TOTAL PRODUITS	368 557	349 223	303 290
TOTAL CHARGES	347 649	349 223	298 731
EXCÉDENT / DÉFICIT	20 909	-	4 560

Fédération des centres sociaux de la Charente

BILAN AU 31/12/2021

ACTIF	2021		2020	PASSIF	2021	2020
	Brut	Amort / Prov.				
Actif immobilisé				Fonds associatifs et réserves		
Immobilisation incorporelle				Fonds propres		
- Logiciels	325	325	0	- Réserves	31 278	31 278
Immobilisation corporelle				- Report à nouveau	4 304	-256
- Matériels d'activités	358	358	0	- Résultat de l'exercice	20 908	4 560
- Installation et agencement	-	-	0	Autre fonds associatifs		
- Matériel de transport	-	-	0	- Subvention d'investissement	0	0
- Matériel de bureau et informat.	8 223	6 326	1 896	- Provision pour renouv immobilisation		
- Mobilier	6 948	6 844	104			
Immobilisation financière	397		397			
Total actif immobilisé (I.A)	16 251	13 854	2 398	Total fonds associatifs (I.P)	56 490	35 582
				Provision pour risque & charges	7 155	6 504
Actif circulant				Fonds dédiés sur eng. à réaliser	24 000	26 500
Créances						
- Clients	29 160	0	29 160	Total provisions (II.P)	31 155	33 004
- Produits à recevoir	0		0	Dettes		
- Autres créances	18 077		18 077	- Emprunts et dettes assimilées	0	0
				- Concours bancaires	0	0
Disponibilités				- Fournisseurs et comptes rattachés	72 604	54 365
- Compte courant	85 773		85 773	- Personnel (dont Provision / congés payés)+ retraite	5 390	7 586
- Livret Bleu	40 603		40 603	- Organismes sociaux charges à payer	10 645	8 115
- Caisse	10		10	- Autres dettes		
				Total dettes (IV.P)	88 639	70 066
Total actif circulant (II.A)	173 622	0	173 622	Comptes de régularisation		
				- Produits constatés d'avance (V.P)	0	0
Comptes de régularisation						
- Charges constatées d'avance (III.A)	264		264			
Total Actif (I.A+II.A+III.A)	190 138	13 854	176 284	Total Passif (I.P+II.P+III.P+IV.P+V.P)	176 284	138 653

RAPPORT ORIENTATION

Dans ce contexte d'élection et de renouvellement de notre projet fédéral, j'ai choisi d'axer ce rapport d'orientation sur les actions que nous menons, plutôt que sur les valeurs que nous mettons en œuvre au travers de ces actions.

Nous sommes très heureux d'accueillir deux nouvelles associations dans notre réseau : l'association les Quatre Routes et le CSCS Amicale Laïque du Gond Pontouvre. Dès à présent, ils sont associés aux actions du réseau, et en particulier, au renouvellement du projet fédéral.

Le rapport moral rappelait les trois futurs axes de notre projet fédéral : S'accompagner, Se coordonner, Influencer. Au cours des prochains mois, nous vous proposerons de valider ces différents axes.

Avant l'été, nous aurons terminé les rencontres qui ont permis de présenter le projet fédéral aux acteurs du réseau. Des échanges et des discussions ont pu ainsi être menés dans les structures, réunies par territoire et par groupes de pairs, bénévoles puis salariés. Des idées ont émergé, et ont permis de compléter le projet initial.

Le projet ainsi modifié sera transmis à chaque association du réseau avant mi-juillet afin que vous puissiez vous l'approprier et éventuellement proposer de nouveaux amendements.

Un séminaire est d'ores et déjà fixé à la date du samedi 15 octobre prochain pour validation définitive.

Ce temps permettra également de déterminer les axes que nous souhaitons mener en priorité jusqu'à l'été 2023 ainsi que les modalités d'évaluation.

Je vous invite donc tout particulièrement à vous mobiliser et à venir échanger le 15 octobre.

Ce sera également un moment d'arbitrage des moyens humains, matériels et financiers en fonction des objectifs choisis. Les richesses humaines de notre réseau vont en effet connaître des bouleversements. Après plus d'une décennie à nos côtés, le délégué fédéral a fait le choix de quitter ses fonctions en septembre 2023 pour donner une nouvelle orientation à son parcours professionnel, et l'assistante fédérale va faire valoir ses droits à la retraite en janvier.

Vous comprenez ainsi mieux encore la nécessité de définir les compétences nécessaires pour mener à bien les objectifs que nous aurons déterminés ensemble.

Comme un avant-goût du projet fédéral, notre fédération pilote aussi une étude sur l'état de la communication de notre réseau d'associations. Nous avons fait appel à une professionnelle pour nous aider à définir une stratégie de communication, et à coordonner nos associations autour de celle-ci.

Parallèlement, et dans le cadre de son centenaire, la Fédération des centres sociaux de France a initié des rencontres intitulées les banquets citoyens. Ce sont des moments de convivialité qui permettent

de retrouver le plaisir de l'échange entre habitants d'un même territoire. Les banquets sont aussi une expérience démocratique qui permet de retrouver le goût du débat autour de questions telles que : « comment bien vivre ensemble dans nos campagnes » ou « quel avenir pour nos jeunes ? ».

Un congrès national est prévu du 12 au 14 mai 2023 à Lille pour faire la synthèse des Banquets Citoyens, et décliner un plan d'actions pour les années à venir.

Bien entendu, notre réseau continuera à œuvrer au sein de l'URNACS, Union Régionale de Nouvelle Aquitaine des Centres Sociaux qui conduira une réflexion sur les parcours d'engagement des bénévoles en janvier 2023 ouvert à tous.

Nous poursuivons la coopération interfédérale avec l'union départementale des MJC (UD MJC) et la Fédération charentaise des œuvres laïques (FCOL). Celle-ci est désormais naturelle. Elle est utile pour faire progresser nos échanges et travaux avec les partenaires institutionnels.

Tels sont les chantiers et les événements auxquels nous vous proposons de participer dans les mois à venir.

Les moyens de la Fédération

Moyens humains

Un Conseil d'Administration constitué de 35 personnes.

Un bureau :

- > **Isabelle Godillon**, présidente
- > **Michel Chavagne**, trésorier
- > **Bernard Magnant**, secrétaire
- > **Caroline Sudron et Elise Guindet**, membre représentant des directions

Une équipe salariée sur l'année 2021 :

- > **Georges Bray**, délégué (1 ETP)
- > **Pierre-Jean Fichet**, Coordinateur de projets (0,55 ETP)
- > **Isabelle Kurek**, assistante fédérale (0,5 ETP)
- > **Itziar Gamiochipi**, Comptable (0,1 ETP)
- > **Sylvie Maurin**, Agent d'entretien mise à disposition par la MJC CS St Michel (0,1 ETP)

Moyens logistiques

- > **Des locaux à La Couronne** (60 mètres carré, parc Logelia)
- > Un **véhicule** (Clio) en location longue durée
- > **4 ordinateurs en réseau + matériel de visioconférence**
- > Un **photocopieur en réseau** (Leasing)

Des partenaires

Du côté des institutions et collectivités...

La CAF de Charente,
Le Conseil Départemental,
La Préfecture,
Les services de l'Etat via la DRJS et la DSJES,
L'Education Nationale,
L'Agence Nationale des Services Civiques,
La MSA des Charentes,
La CARSAT Centre Ouest,
Logelia,
La Plateforme Territoriale d'Appui,

La Plateforme des Aidants,
L'Agence Régionale de Santé,
Le Contrat Local de Santé Sud Charente,
Association des Maires de Charente,
La Mairie d'Angoulême,
Les CCAS d'Angoulême, de St Yrieix, Brie, La
Rochefoucauld, Terre de Haute Charente,
Ruffec, Jarnac, Cognac...
France Active – IPCA

Du côté des fédérations...

La Fédération des Centres Sociaux de France
L'Union Régionale des Centres Sociaux de
Nouvelle Aquitaine (URNACS)
L'Union Départementale des MJC

La Ligue de l'Enseignement
Les Francas
Coraplis

Du côté des associations

Le Centre Information Jeunesse
Unicité
Les MJC CSC Rive de Charente, Effevescentre,
Louis Aragon
OMEGA
Espace Numérique Sud Charente
Le CIF SP

Fédération des ADMR de Charente
UNA Charente Vienne
Sisyphe Vidéo
La MFR de Jarnac
Le Secours Catholique
Association Lisam
...

Du côté des médias

Radio RCF
Charente Libre
Sud Ouest

Du côté des entreprises

Go Micro

