



# Présentation du Projet Fédéral 2016 – 2020



**Fédération Centres Sociaux et Socioculturels**  
 Les Kalis N° 701  
 La Petite Garenne  
 16000 ANGOULEME  
 Tél. 05 45 91 35 09 - Port. 06 81 68 19 55  
 Permanence téléphonique :  
 lundi 9h00-12h30 / 13h30-17h00  
 mardi, jeudi et vendredi 9h00-12h30

# Un Projet Fédéral...

## Un projet Fédéral porté par l'ensemble du réseau

Un projet qui s'appuiera sur le travail associé : binômes bénévoles / salariés

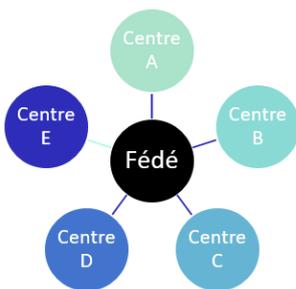
Par ce biais, notre réseau tient à réaffirmer la définition des centres sociaux, à rappeler le pourquoi de nos actions, que nous sommes des foyers d'initiatives d'habitants appuyés par des professionnels formés.

Nous souhaitons insister sur l'une des spécificités de notre fonctionnement : le travail associé. L'exigence même de cette modalité est au cœur même de la participation souhaitée et de la notion du Pouvoir d'agir. Le travail et le portage politique par un duo composé de professionnels et de bénévoles nécessitent des temps de partage, de réflexion qui constituent un temps de formation indispensable pour les bénévoles. Cet accompagnement mené par les professionnels s'insère dans l'animation globale.

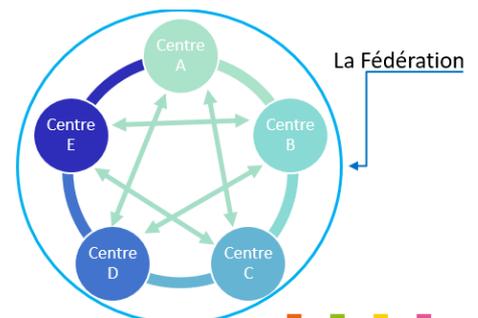


### S'appuyer sur les ressources du réseau :

Ainsi, le réseau fédéral doit continuer à être représenté par les personnes ressources, professionnels comme bénévoles, qui souhaitent participer au portage politique de notre projet, de nos valeurs, de nos convictions. Nous souhaitons recenser les compétences des membres, bénévoles et professionnels, qui constituent notre réseau. Cet état des lieux permettra d'approfondir notre connaissance mutuelle. Des actions d'échanges de savoirs, de pratiques pourront être envisagées dans le cadre de formations ou de mises en situation. Ensemble, bénévoles et salariés, nous devons avoir confiance en la force de notre parole collective. Nous ne sommes pas assez conscients de notre poids économique, de la confiance des partenaires, de la qualité du travail mené dans les centres sociaux et de l'importance des actions menées pour éviter le délitement de notre société.



**Notre organisation hier**



**Notre organisation demain**

## Un projet Fédéral qui s'appuie sur des coopérations

Renforcer les coopérations avec les partenaires institutionnels

Notre réseau doit poursuivre ses travaux et rencontres avec les différents partenaires, en continuant son travail d'explication et de convictions en nos valeurs. Nous souhaitons continuer à tisser des liens de confiance et mener des relations « d'égal à égal » avec les partenaires qui nous considèrent comme tels.

### S'appuyer sur le projet URECISO et FCSF

Grâce aux ressources recensées dans le réseau, divers mandats de représentation pourront être accordés à des binômes professionnels et bénévoles selon les souhaits, compétences et disponibilités de chacun.

Ainsi, nous pourrions continuer à contribuer pleinement aux travaux des différents espaces régionaux et nationaux. Nous sommes convaincus de l'impérieuse nécessité de s'ouvrir, de partager, de réfléchir à plusieurs. La grande région qui vient de se constituer est l'un des chantiers qui interroge actuellement notre fédéralisme.

### S'appuyer sur les autres fédérations d'éducation populaire et le tissu associatif charentais

Notre réseau souhaite poursuivre les travaux, réflexions et actions entamées depuis de nombreuses années avec les autres fédérations d'Education Populaire qui rassemblent les centres sociaux.

Au-delà, nous voulons renforcer notre partenariat avec des associations telles que la Maison des Peuples et de la Paix, le CIDFF ou encore les Petits Débrouillards avec lesquelles nous collaborons déjà de façon ponctuelle. Nous pourrions étendre nos questionnements et les partager avec d'autres structures qui nous sont proches et avec lesquelles nous ne coopérons pas encore. Nous devons maintenir l'ouverture de notre réseau en l'accroissant au possible pour être perméables aux changements sociétaux

### Nécessité de poser un esprit de convivialité

La convivialité est un ingrédient indispensable pour tisser des liens de confiance entre les personnes. Nous devons veiller à renforcer cet aspect de nos échanges et faire en sorte de traduire cette volonté dans toutes nos actions. Chaque membre du réseau fédéral doit trouver de la satisfaction et du plaisir dans chacun des moments partagés.

Nous devons veiller à préserver des temps conviviaux dans chaque rencontre quel qu'en soit l'objectif. Nous proposerons des temps dédiés purement à des événements sans autre objet que le plaisir de découvrir les autres dans leur diversité.



**Isabelle Godillon,**  
Présidente de la Fédération  
Lors de l'Assemblée Générale de 2016  
Extrait du rapport d'orientation

# Des axes pour agir

*Le projet fédéral s'articule autour de 5 axes d'intervention :*

## 1. Des ressources pour les centres

*S'accompagner collectivement pour faire vivre les projets des territoires portés par les centres*

- ✓ **Animer des groupes de pairs** (directeurs, comptables, agents administratifs, coordonnateurs enfance / jeunesse, agents d'accueil, référents famille...)
- ✓ **Former les bénévoles et les salariés** (Développement du Pouvoir d'Agir, Nouveaux administrateurs, et selon les besoins...)
- ✓ **Répondre aux besoins spécifiques des centres** (Services civiques, veille réglementaire, chèques vacances, Sites Internet...)

## 2. Coopérations

*Favoriser les coopérations internes au réseau et développer les partenariats avec le tissu associatif et institutionnel*

- ✓ **Favoriser la convivialité et le décroisement** (Organiser des rencontres purement conviviale, dynamiser le CA fédéral, changer les statuts...)
- ✓ **Favoriser les compagnonnages** (Faire en sorte que les personnes du réseau se connaissent mieux et s'appuient davantage les uns sur les autres)
- ✓ **Accompagner les projets collectifs inter centres** (projets portés par plusieurs centres sur un territoire plus grand ou autour d'un même thème)

## 3. Communication - Valorisation

*Promouvoir collectivement les valeurs, démarches et actions portées par les centres dans les territoires, auprès des partenaires et des autres réseaux*

- ✓ **Impulser et développer une stratégie de communication** (Réfléchir ensemble sur la question de la communication, Planning annuel, page Facebook, développement des Brèves, ...)
- ✓ **Observer et valoriser l'action des Centres Sociaux** (Observatoire des Centres Sociaux, Journées de sensibilisation auprès des élus, rencontre des institutions...)

## 4. Développement du Pouvoir d'Agir des Habitants

*Initier, promouvoir et développer le Pouvoir d'Agir des Habitants*

- ✓ **Impulser des dynamiques de développement du Pouvoir d'Agir des Habitants au sein des centres :**
  - Instaurer des chantiers école au sein des centres sociaux et des associations du département
  - Relayer et faciliter la mise en œuvre des actions de sensibilisation proposées par l'URECSO.

## 5. Anticipation des mutations

*Accompagner les Centres Sociaux pour répondre aux évolutions sociétales, économiques et politiques*

- ✓ **Adopter des positions politiques communes** (S'organiser pour faire remonter régulièrement les paroles des habitants, adopter des positions politiques communes, Agir et réagir face aux évolutions des politiques publiques)
- ✓ **Soutenir la gouvernance des Centres Sociaux** (Rencontres Présidents / Directeurs, accompagnement individuels des centres...)
- ✓ **Accompagner le renouvellement des projets sociaux**
- ✓ **Animer des questions sociales en lien avec les projets des Centres Sociaux** (Coéducation, Bien Vieillir, Culture, Gens du Voyage, Economie Citoyenne, Lutte contre les discriminations...)

# Des principes de mise en œuvre

## Etre en écoute permanente des habitants :

- ✓ Créer des espaces et des situations qui permettent l'expression d'habitants et/ou acteurs de centres sociaux
- ✓ Organiser au sein des centres la collecte et la remontée des paroles des habitants.
- ✓ S'appuyer sur ces paroles pour alimenter les réflexions des élus et des institutions

## Nécessité des coopérations :

- ✓ Coopérations entre Centres Sociaux
- ✓ Coopérations avec l'Union Régionale des Centres Sociaux et la Fédération des Centres Sociaux de France
- ✓ Coopérations avec les Fédérations et associations de Charente
- ✓ Coopérations avec les institutions

## Révision de notre fonctionnement :

- ✓ Révision des statuts
- ✓ Ouverture vers les associations du territoire
- ✓ Interroger l'accompagnement individuel des centres sociaux
- ✓ Performer les outils de renouvellement des projets des centres

## Evaluation régulière de nos actions :

- ✓ Mise en place des outils de management du projet
- ✓ Suivi de la réalisation de notre projet lors des Assemblées Générales

# L'aboutissement d'une démarche d'une année dans le réseau

Ce projet a été construit durant toute l'année 2015. Pendant un an, la Fédération était en chantier !

**A l'ouvrage :** 70 bénévoles et salariés issus des centres du réseau...

**Le matériel de chantier :** Des questionnaires, des débats dans les centres, des rencontres avec les Conseils d'Administration, un séminaire au Lycée de l'Amandier, cinq réunions "les lundis du projet" ...

## Les matériaux :

- ✓ Un Etat des lieux de la Charente
- ✓ Une évaluation des actions fédérales
- ✓ Un appui de la Fédération des Centres Sociaux de France
- ✓ Une rencontre avec Pascal Aubert du Collectif National Pouvoir d'Agir

Et surtout, la dynamique collective avec les bénévoles et les salariés des Centres Sociaux !



# Des constats partagés

## Un contexte des centres marqué par des questions sociales

- ✓ Une paupérisation des habitants, l'accroissement des inégalités
- ✓ Des liens sociaux qui se délitent
- ✓ La multiplication des familles monoparentales
- ✓ Un vieillissement du territoire
- ✓ Des programmes de rénovations urbaines en cours
- ✓ Des préoccupations : parentalité, habitat des gens du voyage, mobilité, addictions...
- ✓ L'immigration et les questions d'intégration
- ✓ Le refus des jeunes de suivre des activités cadrées.

## Un contexte des centres marqué par des réformes en cours

- ✓ La réforme territoriale loi « NOTRE », élargissement des communautés de communes, la question de leurs domaines de compétence, la fusion des régions
- ✓ Le plan de lutte contre la pauvreté définissant de nouvelles dispositions envers les familles, l'enfance, les politiques de solidarité
- ✓ Vers une prise en compte de la prévention à l'autonomie des personnes âgées
- ✓ La question des rythmes scolaires, et la question de la coéducation.

## Un contexte des centres marqué par : une évolution du bénévolat

- ✓ Plus d'engagement spontané, mais moins d'engagement collectif
- ✓ Refus des engagements dans des lieux de suivi de projet, de gestion.
- ✓ Pourtant, plus d'heures au total passées à des actions
- ✓ Capacité à être plus autonome, à vouloir prendre part aux débats et aux décisions
- ✓ Des raisons qui poussent à s'engager : intérêt, pouvoir, reconnaissance, colère, plaisir...

## Un contexte des centres marqué par des questions sur leurs gouvernances

- ✓ Des postes de direction et administratifs surchargés de travail
- ✓ Des administrateurs qui doivent faire face à des problématiques techniques liées à la gestion, appauvrissant le portage politique
- ✓ Des tensions entre administrateurs et salariés, ou au sein même des CA, des manques de clarification des rôles salariés / bénévoles.
- ✓ La difficulté de renouveler les postes d'administrateurs
- ✓ Des directions des structures très impactées, et la question de l'évolution des profils des directions.

## Un contexte des centres marqué par des postures des partenaires

- ✓ 1 euro dépensé = 1 euro justifié = exigences administratives fortes
- ✓ Peu d'harmonisation des pratiques de gestion entre les partenaires financiers
- ✓ Accroissement des charges administratives
- ✓ Réduction des financements
- ✓ Des partenaires qui ne perçoivent pas le projet global des centres

## Mais aussi la force de notre présence au sein de nos territoires

- ✓ Une présence géographique forte dans la région et le département
- ✓ Une action des centres de plus en plus reconnue par nos principaux partenaires
- ✓ Des partenariats multiples en croissance aux différents niveaux : sur les centres, le département, la région, le national
- ✓ Un fonctionnement global réel de la vie associative, une implication forte des acteurs des centres
- ✓ Des outils de plus en plus pertinents et une expertise certaine des équipes et des salariés et des bénévoles