



*Fédération des Centres Sociaux et  
Socioculturels de Charente*

## *Assemblée Générale 2013*

*Mercredi 9 avril 2014 à 18 h 30*



*« On nous a dit que c'était impossible mais on l'a fait ! »*

**La FD, c'est Moi, c'est Toi, c'est Nous !**

# Sommaire

<b>Rapport moral</b>	<b>page 3</b>
----------------------	---------------

---

<b>Rapport d'activité</b>	<b>page 4</b>
---------------------------	---------------

---

1) Affirmer la traduction politique de nos valeurs dans nos actions	page 4
2) Echanger et coopérer dans une dynamique de réseau ouverte	page 7
3) Investir les enjeux éducatifs et sociaux dans nos territoires	page 9
4) Développer le partenariat aux différents niveaux de territoires	page 11

<b>Rapport financier</b>	<b>page 13</b>
--------------------------	----------------

---

Bilan 2013	page 14
Compte de résultat	page 15
Budget Prévisionnel 2014	page 16

<b>Rapport d'orientation</b>	<b>page 17</b>
------------------------------	----------------

---

<b>Annexes</b>	<b>page 18</b>
----------------	----------------

---

Les Partenaires	page 18
L'équipe fédérale	page 18
Revue de Presse	page 21

### « La Fédération, c'est moi, c'est toi, c'est nous ! »

Un réseau fédéral se compose et est représenté par chacun d'entre nous. Avec nos expériences, nos envies, nos compétences, nous nous enrichissons les uns les autres. Un réseau est avant tout un ensemble qui n'existe que par la volonté de ses membres.

Le proverbe africain « Tout seul, on va plus vite, ensemble on va plus loin » s'est vérifié cette année à travers plusieurs aspects.

Notre réseau a su témoigner de sa force et son unité lors des moments difficiles que certaines structures ont traversés en 2013.

Impossible d'oublier la mobilisation dont vous avez su faire preuve durant la marche blanche à l'initiative des habitants du quartier de Basseau.

Sous une autre forme, un accompagnement a été réalisé avec plusieurs centres, dont ceux de Ruffec, Confolens, le Chemin du Hérisson...

Nous portons ensemble des actions et nous les menons de la façon la plus collective et concertée possible. Nous sommes avant tout guidés par la volonté d'agir dans le cadre du travail associé. C'est dans cet esprit qu'ont pu être conduites plusieurs actions, notamment la base d'accueil qui a permis à cinquante enfants issus des quatre coins du département de partager un temps convivial et collectif.

Cinquante, ce fut également le nombre de charentais présents au Congrès National organisé en juin par la FCSF. Autour de la notion du Pouvoir d'Agir, nous avons réfléchi à de nouvelles modalités d'actions pour faire vivre la participation des habitants. Notre région était l'une des mieux représentées.

Un travail et une implication qui ont été toujours aussi forts à tous les niveaux et particulièrement au sein du réseau régional des centres sociaux (URECSO). Un travail a été rendu possible entre deux centres sociaux gens du voyage charentais et le centre de la Vienne qui gère trois agréments. Il a permis une réflexion avec des temps communs qui a conduit au renouvellement de ces contrats de projet.

Notre réseau départemental a œuvré pour renforcer les collaborations déjà existantes. Avec la CAF, la convention quadripartite et pluriannuelle a été reconduite en février 2014 à la suite de sessions de travail et d'échanges que nous avons partagé avec les autres fédérations d'Education Populaire. Nos collaborations avec celles-ci se poursuivent. L'Observatoire SENACS est l'expression de la poursuite du travail amorcé, il y a plusieurs années.

Les échanges continuent et se confortent avec le Conseil Général sur de nombreuses thématiques, telles que la protection de l'enfance ou le Bien Vieillir.

Au côté de la DDCSPP et d'autres partenaires, nous sommes actifs au sein du collectif Educ Pop 2.0.

2013 a été une année très riche tant en échanges, en découvertes, qu'en projets collectifs. Bénévoles de terrain, administrateurs de centres, directeurs, référents familles, coordinateurs, animateurs, agents d'accueils, comptables... autant de personnes qui ont contribué à la réussite de ce projet, et qui se sont enrichis collectivement.

# Rapport d'activité

Notre projet se fonde sur trois grandes orientations à partir desquelles se déclinent six objectifs stratégiques. Des actions sont mises en place pour les rendre opérationnelles. En 2013, voici les actions qui ont été développées par la Fédération :

## 1/ Affirmer la traduction politique de nos valeurs dans nos actions

### >Etre une ressource pour les Centres sociaux

#### Réunions des professionnels et les instances fédérales

Des réunions régulières entre directeurs des centres sociaux permettent d'échanger autour des stratégies, de management, de relations partenariales... avec, en arrière fond, la volonté de collaborer entre centres sociaux.

Les Conseils d'administration, les interventions des représentants fédéraux dans les instances et réunions des centres, les réunions de coordonnateurs enfance/Jeunesse, d'agents d'accueil et d'agents administratifs permettent à la Fédération des Centres Sociaux d'organiser les projets collectifs, d'échanger sur des sujets larges, d'inviter des personnes extérieures ressources et de faire redescendre les informations relatives aux principaux partenaires.



Par ailleurs, en 2013, grâce à des financements CAF et des fonds UNIFORMATION, nous avons pu mettre en place un accompagnement des pratiques de référents familles et des directeurs. Ces fonctions nécessitent en effet des temps de prise de recul et de partage d'expériences entre pairs. Pour cela, nous faisons appel à un organisme extérieur : Cohérences et Bilance.

Instances / Rencontres	Année 2011	Années 2012	Années 2013
CA	6	3	5
Bureau	8	9	9
Réunion Directeurs	5	5	6
Accompagnement Référents famille	2	1	3
Réunion Agents d'accueil	0	0	1
Réunions Agents administratifs	0	0	1
Réunion Coordonateurs Enfance Jeunesse	6	5	4
Temps d'échanges et de formation	2	4	8

Par ailleurs, la Fédération des Centres Sociaux de Charente était bien représentée à l'occasion du Congrès National des Centres Sociaux qui avait lieu à Lyon les 21, 22 et 23 juin 2013. Cinquante professionnels et bénévoles ont pu participer aux travaux nationaux autour de la question du « Pouvoir d'Agir ».



Les structures ressources invitées en 2013 lors de ces rencontres étaient : Le CIDFF et le Programme de Réussite Educative lors des réunions des référents familles.

Le Toit du Monde, lors d'une réunion du Toit du monde, pour échanger sur les questions de discriminations.

Concernant les temps d'échanges et de formations, il s'agit de :  
>Formations des bénévoles dans le cadre des Ateliers du Bénévolat  
>Formations « accompagnement à la scolarité »

**Globalement, ces journées temps de formations ont concerné :  
69 bénévoles et 65 salariés**

**Les temps d'analyse de pratiques ont concerné :  
8 directeurs et 18 référents familles et stagiaires**

#### **Procédure de renouvellement des projets sociaux**

En 2013, la Fédération des Centres sociaux a accompagné les centres Sociaux suivants :

**Centre Social et Culturel du Ruffécois** : participation aux commissions mixtes et présence auprès de la structure sur divers temps d'échange avec les élus locaux, lors de conseils communautaires.

**Centre Social des Alliers** : Travail enclenché avec « Accolades » via la commission Gens du Voyage de l'URECSO + échanges autour de la question de la Plus-value des Centres Sociaux dits spécifiques.

**Centre Social Chemin du Hérisson** : Travail enclenché avec « Accolades » via la commission Gens du Voyage de l'URECSO + échanges autour du Contrat de projet.

**Centre Socioculturel du Barbezilien** : Présence en Commission Mixte et aux Conseils d'Administration.

#### **Accompagnement des dirigeants sur des questions problématiques**

##### **Politique de la ville d'Angoulême sur le rapprochement Grande Garenne – Basseau**

Les Centres Sociaux de la Grande Garenne et de Basseau sont également accompagnés dans le cadre d'une volonté municipale de gouvernance unique aux deux structures. La Fédération des Centres sociaux a participé aux ateliers de concertation mis en place dans le cadre de ce rapprochement.

##### **Accompagnement du Centre Social de Basseau suite à l'incendie de la structure**

La Fédération a accompagné l'équipe du Centre Social :

- >En mettant à disposition ses locaux,
- >En mobilisant les Centres lors de la marche blanche,
- >En soutenant moralement et en échangeant avec les dirigeants, les salariés et les bénévoles,
- >En participant à des rencontres avec les partenaires,
- >En organisant une rencontre entre le délégué national de la FCSF, le bureau de la Fédération et les dirigeants du Centre.

##### **Accompagnement du Centre Social le Chemin du Hérisson**

Le Centre Social du Chemin du Hérisson a dû faire face au départ soudain de sa directrice, ce qui a pu créer quelques inquiétudes auprès des partenaires. La fédération des Centres Sociaux a donc accompagné le Centre pendant l'intérim de direction, a aidé à renouer les liens entre le centre social et ses partenaires, a participé au recrutement de la nouvelle directrice et a accompagné cette dernière dans ses prises de fonction.

##### **Accompagnement du Centre Socioculturel du Confolentais**

Une convention a été signée entre la Fédération, la directrice, les représentants du personnel et la présidente afin de :

- >Permettre de donner un cadre précis à la directrice (fiche de poste, délégations)
- >Redynamiser les instances et en renforcer le rôle politique (CA et Bureau)

- >Mettre en place un organigramme et définir les fiches de poste de l'ensemble des salariés, dans le cadre de la convention collective ALISFA.
  - >Accompagner la directrice dans l'appropriation de ses fonctions telles qu'elles ont été définies dans sa fiche de poste
  - >Outiller la structure pour favoriser le dialogue social
- Ce travail est toujours en cours.

### Centre Socioculturel du Ruffécois

Dans le cadre du renouvellement du Projet Social du Centre, les différents partenaires (CAF, CG et MSA) tentent de trouver des solutions en proposant un plan de sauvegarde auprès des collectivités locales. La Fédération s'est associée à cette démarche et est intervenue à différents conseils communautaires ainsi qu'en commission mixte afin d'essayer de trouver des solutions pour assurer la pérennité du Centre Social.

### Mise à disposition de Services Civiques

La Fédération des Centres Sociaux, grâce à un agrément national détenu par la FCSF, peut mettre à disposition des services civiques auprès des Centres Sociaux. Ainsi, en 2013, 9 jeunes ont pu être accueillis par des centres sociaux pour développer leurs projets personnels. Les retours sont assez positifs tant pour les structures que pour les jeunes eux-mêmes.



## >Organiser une stratégie et des moyens de communication

### Les brèves

La Fédération des Centres sociaux a expérimenté un nouvel outil de communication depuis 2011 : Les Brèves des Centres Sociaux.

Il s'agit d'une lettre envoyée par mail, chaque semaine, aux administrateurs et professionnels des centres ainsi qu'aux partenaires.

**En 2013, 36 brèves ont été communiquées auprès de 250 contacts.**

### Un site Internet

Le site Internet de la fédération relaie les informations. Il se veut également comme une plateforme des bonnes pratiques.

**Nombre de pages ajoutées en 2013 : 30 (contre 5 pages en 2012)**



### Une journée : « Bien Vieillir », dans le cadre de la Semaine Bleue

La Fédération des Centres Sociaux a été sollicitée par le Conseil Général pour participer aux travaux d'organisation d'une manifestation dédiées aux seniors dans le cadre de la semaine bleue.

Ainsi, dans ce cadre, les Centres Sociaux ont pu être représentés à travers plusieurs actions :

- >Participation active par les publics des Centres Sociaux,
- >Proposition d'un atelier Zumba Gold,
- >Stand des Centres Sociaux élargi à l'ensemble des Centres du département,
- >Animation Web TV : les enfants du CSC de Mansle ont filmé les seniors en leur posant la question : « Pour vous, c'est quoi la recette pour bien vieillir ? ».

## 2/ Echanger et coopérer dans une dynamique de réseau ouverte

### >Qualifier les bénévoles et les professionnels

#### Formation professionnelle

L'Union Régionale des Centres Sociaux permet au réseau de bénéficier de formation en dehors des plans de formation en passant par différents dispositifs possibles : EDEC (Développement Emploi et Compétences), AIC, et Fond d'Analyse des pratiques. Ces dispositifs ont permis les formations suivantes :

- >Analyse des Pratiques Professionnelles pour les Directeurs des Centres Sociaux de Charente,
- >Plus-value des Centres Sociaux Gens du Voyage (Les Alliers et le Chemin du Hérisson),
- >Vieillesse et Développement Social Local (Barbezieux, Ruffec, Mansle, Haute-Charente),
- >Mise en place d'une politique de prévention des risques professionnels (Mansle).

Par ailleurs le Référent régional Emploi Formation (Jean-Luc Grosbois) accompagne les structures selon les besoins.

Jean-Luc Grosbois est, par exemple, intervenu sur les dossiers suivants :

- >Accompagnement des Centres sur la question des emplois d'avenir
- >Accompagnement du CSC du Confolentais
- >Accompagnement du CSC Haute Charente vers la mise en place d'une formation autour du Pouvoir d'Agir

#### Mise en place de rencontres régulières entre bénévoles des centres

2013 aura été l'année de la mise en place des « Ateliers du Bénévolat ». Un programme annuel de formation a pu être proposé aux bénévoles du réseau.



Par ailleurs, la Fédération des Centres Sociaux, dans le cadre du collectif Educ Pop 2.0 a activement participé à l'organisation de deux temps dédiés aux bénévoles :

- >Grandir avec les Jeux Vidéos (une soirée, le 25 juin),
- >Le numérique au service de la gestion associative (deux journées : samedis 16 et 30 novembre).



### >Assurer une veille économique et stratégique

#### Veille économique et stratégique

2013 aura été l'année de présentation des outils de Veille économique et stratégique qui ont pu être développés par un collectif composé de la CAF, du Conseil Général, et des trois fédérations.

Ces outils ont été présentés à l'ensemble des dirigeants des centres sociaux du département. Ils commencent à être appropriés par les structures concernées... et des suites sont à prévoir pour 2014.

Plusieurs pistes avaient été envisagées :

- > Mettre en place un tableau de bord des centres... et/ou utiliser l'observatoire SENACS,
- > Généraliser le principe des Commissions Mixtes à l'ensemble des Centres Sociaux,
- > Réfléchir sur la gestion des situations de crise,
- > Mettre en place un fonds spécifique mutualisé,
- > Permettre aux centres de se doter d'un fonds de roulement confortable,
- > Accompagner les associations à la mise en œuvre d'une comptabilité analytique,
- > Travailler sur les transferts de compétences et le changement de l'équipe dirigeante tant bénévole que professionnelle,
- > Impulser de véritables formations formatives et/ou diplômantes pour les directeurs,
- > Interroger les politiques jeunesse des territoires,
- > Impulser des diagnostics partagés entre l'ensemble des partenaires dans les territoires des centres sociaux,

- > Mettre en place une journée des Centres Sociaux de Charente pour rassembler les partenaires, et particulièrement les collectivités locales,
- > Inciter les collectivités locales à avoir systématiquement un « référent politique Centre Social ».

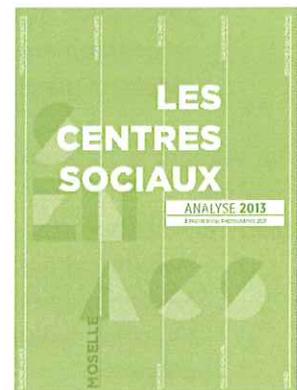
En 2013, la CAF a également demandé à la Fédération des Centres Sociaux de travailler sur la mise en place d'une organisation départementale pour développer une politique d'animation de la Vie Sociale, ceci dans le cadre de la Circulaire CNAF 2012 Animation de la Vie Sociale.

### >Se rendre collectivement plus lisible et visible

Depuis 2013, les Centres Sociaux du Poitou-Charentes sont rentrés dans l'expérimentation SENACS (Système d'Echange National des Centres Sociaux). Cet outil est une base de données à remplir en ligne par les dirigeants des structures. Une fois les données récoltées, un document régional est publié et diffusé le plus largement possible afin de faire connaître les projets, l'utilité et l'impact des Centres Sociaux sur leur territoire.

Cet outil a une vocation à la fois locale, départementale, régionale et nationale. Cette année, l'ensemble des Centres Sociaux de la fédération ont participé à cet observatoire. Ceci permet à la fédération de faire valoir les Centres de son réseau auprès des principaux partenaires départementaux.

La Fédération est missionnée par la CAF de Charente pour l'animation de cet outil sur le département.



### >Promouvoir une participation ouverte et une coopération

Pour concrétiser sa volonté d'ouverture, notre réseau fédéral échange ou coopère avec des Centres sociaux non adhérents et d'autres associations de Charente. A titre d'exemple, citons Bouge tes vacances avec le CSC Effervescentre de Charente-Boëme-Charraud, les formations dédiées à l'accompagnement à la scolarité (avec l'ASERC, le FLEP, le CSC de La Couronne...) et l'accompagnement des référents familles, ouvert à l'ensemble des centres sociaux du département.

D'autre part, la Veille économique et stratégique se développe en concertation étroite avec les deux autres fédérations qui regroupent des Centres Sociaux.

SENACS, Observatoire des Centres Sociaux, est un outil destiné à l'ensemble des Centres Sociaux du département. Ainsi, de nombreux centres en dehors du réseau fédéral ont participé à cet observatoire.

Enfin, la Fédération a la volonté forte de s'ouvrir en permanence vers les autres acteurs du territoire. Ainsi, en 2013, de nouveaux partenariats ont été développés auprès de l'Education Nationale, la MPP, le FLEP de Soyaux, le CDDP (Château de l'Oisellerie), la Mairie de St Yrieix, le Programme de Réussite Educative de la Ville d'Angoulême, le CIDFF, la Cie Théâtre en Action...

### 3/ Investir les enjeux éducatifs et sociaux dans nos territoires

#### >Développer le partenariat aux différents niveaux de territoires

##### Participation aux travaux de la réforme des Rythmes scolaires

La Fédération des Centres Sociaux a accompagné les structures dans la réflexion engagée dans le cadre de la réforme des rythmes scolaires. Les rencontres entre directeurs et coordonnateurs enfance / Jeunesse étaient autant de temps de partage de regard et d'expériences sur cette question.

Par ailleurs, la Fédération a participé activement aux travaux collectifs proposés par le Directeur Académique.

##### Journée de l'accompagnement à la scolarité

Lors d'une réunion, des coordonnateurs enfance-jeunesse de Centres sociaux, issus des différentes fédérations, ont émis le souhait d'organiser une journée de rencontres sur le thème de l'accompagnement à la scolarité.

Suite à une journée organisée le 16 novembre 2012, un programme de formation a pu être mis sur pied. En 2013, deux modules de formation ont ainsi pu être mis en place :

##### >Qu'est-ce que le CLAS ? // Retours sur les fondamentaux // 26 septembre 2014

En présence de l'Education Nationale, de la Ville d'Angoulême, des Francas, du Programme de Réussite Educative de la Ville d'Angoulême. 47 personnes étaient présentes à cette rencontre, issues de 12 structures différentes.

Ici, nous avons pris le temps d'apporter les fondamentaux du CLAS, à savoir notamment la Charte de l'Accompagnement à la Scolarité.

##### >La Co-éducation // 10 décembre 2013

Ici, nous avons mis en place deux sessions de 3 heures destinées à des groupes plus réduits. Frédéric Jésus, pédopsychiatre, a participé à cette rencontre et a permis d'éclairer les animateurs sur le principe de co-éducation.

Cette rencontre a réuni 27 bénévoles et salariés issus de 10 structures différentes.

##### Base d'accueil

La Fédération des Centres Sociaux organise, chaque année, une base d'accueil permettant aux centres sociaux d'utiliser la structure physique et les compétences d'un directeur pour organiser un séjour pour les enfants ou jeunes de leur territoire. Depuis 2012, nous avons reprecisé le projet. Le camp était uniquement porté par la fédération. Le directeur était le garant du projet pédagogique de l'ensemble des séjours et les animateurs étaient mis à disposition de la Fédération des Centres Sociaux par les centres sociaux qui les emploie.

Cette année, les enfants de 8 à 14 ans sont allés à St Christoly de Blaye pour découvrir des activités de loisirs en plein air. Au-delà des activités, les enfants étaient au centre de l'organisation et participaient aux diverses tâches à effectuer.

**Le bilan 2013 est plus que positif. 5 centres ont porté le projet et la hausse de fréquentation est de : +32%.**

Un nouveau mode de fonctionnement a largement contribué à l'homogénéisation du groupe et au principe de mixité sociale. Grâce à un projet pédagogique unique et à un seul et unique budget d'animation. Toute l'équipe encadrante a réussi à travailler ensemble dans



un bel effet de cohésion.

**Au total, 50 enfants ont été concernés, issus des centres sociaux de Basseau, St Michel, Mansle et Confolens.**

### Bouge tes vacances

Ce dispositif permet de communiquer sur l'ensemble des camps organisés par tous les Centres Sociaux du réseau départemental. En outre, un centre, où qu'il soit, peut inscrire les enfants à l'ensemble des camps proposés par le dispositif. Il est ainsi possible d'offrir un large éventail de camps et de favoriser la mixité sociale.



### Bilan quantitatif : camps organisés dans le cadre de bouge tes vacances

Lieux des camps	Dates	Structure organisatrice	Effectifs total	Hors structure	Structures extérieures
Biarritz	Du 15 au 20/07	CSC Haute Charente	16	0	
St Pé sur Bigorre	Du 22 au 26/07	CSC Haute Charente	10	2	CSC Confolens
Aubeterre	Du 22 au 26/07	CSC Haute Charente	16	2 1	CS Confolens CS du pays manslois
Mansle	Du 17 au 19/07	CS du pays manslois	10	0	
Voeuil et Giget	Du 8 au 12/07	Effervescentre	13	4	CS du pays manslois
Massignac	Du 29/07 au 2/08	CS Confolens	10	1	Effervescentre
Séjour Basque	Du 15 au 20/07	CS Pays Ruffécois	14	0	
Séjour Basque	Du 22 au 27/07	CS Pays Ruffécois	14	1	CS du pays manslois
Séjour Basque	Du 29/07 au 3/08	CS Pays Ruffécois	12	1	CS du pays manslois
St Christoly de Blaye	Du 15 au 19 juillet	Fédération	26	26	Mansle, Basseau, Confolens, St Michel
St Christoly de Blaye	Du 22 au au 26 juillet	Fédération	24	24	Mansle, Basseau, Confolens,
<b>TOTAL</b>			<b>165</b>	<b>62</b>	

**Sur 165 enfants partis, 62 n'étaient pas originaires du Centre organisateur et ont donc rencontrés des enfants d'autres territoires. Soit un taux de 38% des effectifs globaux.** Nous sommes attentifs à ces chiffres car il en va de la mixité sociale, qui est de nos principaux objectifs.

### Web TV

Les Centres Sociaux de notre réseau mettent en place un espace de parole. Les habitants deviennent les journalistes de leurs propres territoires. Munis de caméras vidéo, ils vont à la rencontre des gens, à l'occasion de manifestations ou simplement, au quotidien. C'est l'occasion de raconter son propre territoire, mais aussi de réfléchir sur celui-ci.

En 2013, tous les Centres Sociaux de la Fédération se sont impliqués dans la mise en place de ce projet. Les Centres Sociaux de Mansle, de St Michel, de Barbezieux, et des Alliers ont contribué à la mise en ligne de quelques vidéos.

## DÉVELOPPER LE PARTENARIAT AUX DIFFÉRENTS NIVEAUX DE TERRITOIRES

### L'implication fédérale au sein de la Fédération Nationale des Centres Sociaux

En 2013, plusieurs rencontres ont eu lieu avec la Fédération Nationale, notamment entre délégués de divers départements mais aussi entre présidents.



La Fédération de Charente était également et surtout présente au Congrès de Lyon ! Pour préparer ce temps fort, la Fédération a disposé du temps et des compétences d'une référente Congrès, en la personne de Marie-Christine Matthieu.

Une délégation charentaise, constituée d'une cinquantaine de personnes, professionnels et bénévoles, sont partis les 21, 22 et 23 juin 2013, à Lyon, pour le Congrès National des Centres Sociaux !

Il en est ressorti de nombreuses rencontres, découvertes, surprises, réflexions... notamment autour de cette question de « Pouvoir d'Agir des Habitants ».

Ou comment les Centres Sociaux peuvent accompagner les habitants dans leurs désirs d'agir ? Comment inventer de nouvelles formes de mobilisation des habitants ?



### L'implication fédérale au sein de l'URECSO

L'Union Régionale des Centres Sociaux du Poitou-Charentes développe diverses commissions afin de permettre aux centres d'échanger et de synthétiser une parole face aux partenaires régionaux. Les acteurs des centres de la Charente s'impliquent dans les diverses commissions de l'URECSO :

#### **Commission Discrimination :**

CS des Alliers et CSCS de Basseau

#### **Commission Culture :**

CSC du Ruffécois, CSC du Confolentais

#### **Commission Gens du Voyage :**

CS des Alliers et le Chemin du Hérisson

#### **Commission Bien Vieillir :**

CSC du Ruffécois et CSC du Pays Manslois

#### **Commission Emploi Formation**

CSC des Alliers

#### **Commission Financière et Bureau :**

CSC du Confolentais, CSC de Basseau

#### **Conseil d'Administration :**

CSC du Confolentais, CSCS de Basseau, CSC du Ruffécois et CSC du Pays Manslois

## Les relations avec les partenaires institutionnels

La Fédération des Centres Sociaux se trouve être l'interlocuteur privilégié des partenaires départementaux quand il s'agit avec eux d'aborder la question des Centres Sociaux. Ainsi, des rendez-vous entre acteurs fédéraux et partenaires ont lieu régulièrement.

### >Avec le Conseil Général

Avec ce principal partenaire de la Fédération des Centres Sociaux, nous avons mené plusieurs rencontres en 2012 : bilan de la convention, travaux autour la Veille Économique et Stratégique.

Mais aussi, la fédération s'implique dans le Schéma Départemental de Prévention (Prévenance et actions de préventions) qui réunit plusieurs partenaires autour de la question de la protection de l'enfance.

Enfin d'autres réunions ont pu avoir lieu, tant avec les élus qu'avec les techniciens.

De plus, nous avons activement participé à la journée Bien Vieillir dans le cadre de la Semaine Bleue (voir ci-dessus).

### >Avec la Caisse d'Allocations Familiales de Charente

Pour rappel, en 2010, une convention quadripartite a été signée entre la CAF 16 et les trois Fédérations qui mettent en réseau les 23 Centres Sociaux du département. Cette collaboration, unique en France, permet d'échanger entre acteurs et de faciliter les relations interfédérales. En 2013, ce rapprochement s'est concrétisé avec le projet de Veille Économique et Stratégique.

Des échanges réguliers ont également eu lieu avec les différents services de la CAF.

La Journée départementale "Accompagnement à la Scolarité" a été mise en place avec le service Parentalité de la CAF.

2013 a été également le lancement de l'observatoire SENACS. Il s'agit d'animer un outil qui permet de rendre lisible et visible l'action des Centres Sociaux sur les territoires (voir ci-dessus).

### >Avec les services de l'Etat

La Fédération des Centres Sociaux travaille également avec les services décentralisés de l'Etat, notamment avec la DDCSPP : Direction Départementale Cohésion Sociale et de la Protection des Populations.

En 2013, notre fédération s'est impliquée dans les "Rencontres de l'animation", le collectif "Educ Pop 2.0" et les rencontres du « Bénévolat & Vie associative ».

### >Avec la Mutualité Sociale Agricole

Depuis 2011, la MSA reconnaît et soutient financièrement la fonction d'animation globale des Centres sociaux. Il s'agit de la reconnaissance de l'Animation Globale et de la traduction du dialogue que notre Fédération Nationale entretient avec la CC MSA dont nous sommes le relais en Charente.

C'est un réel encouragement pour les Centres en milieu rural. Les Centres Sociaux de Ruffec, Confolens et Chalais ont pu bénéficier des fruits de cette coopération. 2013 aura été l'année du bilan afin d'imaginer un nouveau mode de fonctionnement pour 2014.

# Rapport financier

## Arrêté des comptes 2013

Globalement, pour 2013, l'arrêté des comptes 2013 témoigne de l'activité importante de la fédération pour cette année.

En effet, par rapport aux années précédentes, deux nouvelles activités sont à intégrer : Animation de SENACS et le Congrès.

Pour le Congrès, il est à noter que le nombre de personnes prévues (20) était largement inférieur au nombre de personnes participantes (50) ! Ceci explique une partie des écarts entre les charges et produits du Budget Prévisionnel et le réalisé 2013. Pour une meilleure lisibilité, le bureau a tenu à mettre en avant des lignes spécifiques pour le congrès.

Le résultat de 2013 nous a permis d'apurer une créance irrécouvrable (Autres Créances) à hauteur de 2 500 euros.

Dans l'ensemble, le budget est excédentaire de 1 329 euros.

### Côté charges

Un écart est également visible sur les achats de prestations de service. D'une part, plusieurs actions n'ont pu être réalisées en 2013 et ont été reportées en 2014 (Engagement à réaliser). Il s'agit d'une formation bénévole, d'une formation CLAS et d'une enveloppe dédiée à des actions autour des nouvelles technologies, portées par le collectif Educ Pop 2.0

L'écart du carburant s'explique du fait que nous avons initialement prévu de partir à plusieurs minibus pour le Congrès. Or, nous avons finalement opté pour un départ en bus 50 places (Déplacement Congrès)

Les Frais de Conseils et d'assemblées ont connu une forte progression en 2013. Cela traduit l'activité croissante à la fois de l'URECSO et de la Fédération.

### Côté produits

Au niveau des subventions, nous avons perçu les montants attendus sauf pour la base d'accueil. L'état (ACSE) n'a pas retenu notre dossier dans le cadre du CUCS. Le projet Base d'accueil s'en trouve amputé de 2000 euros.

L'ASP correspond à la participation de l'Etat sur le travail accompli auprès des jeunes en service civique mis à disposition auprès des Centres. Finalement, nous avons eu cette année, plus de jeunes qu'en 2012.

Du côté des cotisations, une baisse de 3000 euros correspond au départ du Centre Socioculturel de Chalais.

## Bilan

Comme indiqué ci-dessus, 2 500 euros ont été prélevés pour apurer le compte « Autres Créances » relatif à une créance irrécouvrable qui s'élève à 46 502 euros. Par cette démarche et à ce rythme, nous prévoyons d'apurer totalement ce compte d'ici quatre ans

Nous soumettrons au vote le report de l'excédent (1 329 euros) sur les fonds associatifs.

## Budget prévisionnel

Le budget prévisionnel englobe les actions en cours et celles prévues dans le cadre du projet fédérale 2014.

### Combien à coûter le Congrès ?

Pour rappel, la Fédération a pris en charge l'ensemble des frais du Congrès. Celui-ci est reporté sur trois lignes : Location Congrès (Hôtel), Déplacement Congrès (Bus), Frais de Conseils (Inscription). La charge totale est de 19 305 euros.

Les produits du Congrès se retrouvent dans « participation Congrès » (13 146), une partie de Fosfora (2267), une participation de l'URECSO (1500) et reprise des fonds Associatifs (2000). Soit un total de 18 913 euros.



**FEDERATION DES CENTRES SOCIAUX DE LA CHARENTE**  
**BILAN AU 31/12/2013**

ACTIF	2013			2012	PASSIF	2013	2012
	Brut	Amort / Prov.	Net				
<b>Actif immobilisé</b>					<b>Fonds associatifs et réserves</b>		
Immobilisation incorporelle					Fonds propres		
- Logiciels	1 226	1 226	0	0	- Réserves	20 703	20 703
Immobilisations corporelles					- Report à nouveau	7 946	7 946
- Matériels d'activités	358	358	0	0	- Résultat de l'exercice	1 329	7 946
- Intallation et agencement							
- Matériel de transport							
- Matériel de bureau et informat.	9 400	8 538	861	551	Autres fonds associatifs		
- Mobilier	6 756	6 756	0	0	- Subvention d'investissement	4 458	4 458
Immobilisation financière	1 844	1 844	1 844	194	- Prov. pour renouv immobilisation		
<b>Total actif immobilisé (I.A)</b>	<b>19 583</b>	<b>16 878</b>	<b>2 705</b>	<b>746</b>	<b>Total fonds associatifs (I.P)</b>	<b>34 437</b>	<b>33 108</b>
<b>Actif circulant</b>					Provision pour risque & charges		
Créances					Fonds dédiés sur engagement à réaliser	3 400	3 080
- Clients	6 157	110	6 047	12 577			
- Produits à recevoir	39 301		39 301	12 758	<b>Total provisions (III.P)</b>	<b>3 400</b>	<b>3 080</b>
- Autres créances	46 502	39 088	7 414	9 914	<b>Dettes</b>		
- Personnel					- Emprunt		
Disponibilités					- Concours bancaires		
- Compte courant	4 570		4 570	18 796	- Fournisseurs et comptes rattachés	18 567	22 074
- Livret Bleu	15 944		15 944	23 688	- personnel (prov congés P + retraite)	6 870	5 388
- Caisse	4		4	4	- Organismes sociaux charges à payer	6 676	7 038
					- Etat charges fiscales à payer		
					- Autres dettes	7 320	7 347
<b>Total actif circulant (II.A)</b>	<b>112 478</b>	<b>39 198</b>	<b>73 280</b>	<b>77 737</b>	<b>Total Dettes (III.P)</b>	<b>39 433</b>	<b>41 848</b>
<b>Comptes de régularisation</b>					<b>Comptes de régularisation</b>		
- Charges constatées d'avance (III.A)	1 284		1 284	212	- Produits constatés d'avance (IV.P)		660
<b>Total ACTIF (I.A+II.A+III.A)</b>	<b>133 346</b>	<b>56 076</b>	<b>77 270</b>	<b>78 696</b>	<b>Total Passif (I.P+II.P+III.P+IV.P)</b>	<b>77 270</b>	<b>78 696</b>







## Exercice 2014

CHARGES		BP2014	PRODUITS		BP2014
60 - ACHATS		15 775	70 - VENTES DE PRODUITS FINIS, PRESTATIONS		14 840
Dentrées Alimentaires		2 000			
Achats d'étude et prestations de services		9 650	Missions accompagnement des centres sociaux		
Carburant		1 450	URECSO Missions	3 740	
Eau, Electricité		425	URECSO Secrétariat EDEC	2 800	
Produits d'entretien		400	Participations base d'accueil	4 000	
Matériels, fournitures pédagogiques, petits équipements		800	Autres participations	4 300	
Fournitures Administratives, de bureau		1 050			
61 - SERVICES EXTERIEURS		16 250	74 - SUBVENTIONS D'EXPLOITATION		68 610
Locations immobilières		6 900	ETAT		
Locations de matériel		3 400	CUCS - Base d'Accueil		
Entretien et réparations, maintenance		3 500	ASP	4 000	
Entretien et réparations de Véhicules		820	FONJEP	3 632	
Assurances		1 290	DRCSPP - acc scol.		
Documentation		300	DDCSPP Fonctionnement	6 285	
Divers		40	DDCSPP - Web TV + projets numériques	600	
62 - Autres services extérieurs		37 530	DDCSPP - Journée dép. parentalité		
Mise à disposition de Matériels			AGEFIPH		
Intervenants Extérieurs			Conseil Général - Web TV		
Mise à disposition de Personnel		3 750	Conseil Général - acc scol.		
Publicité, Publications, Annonces & Insertion			Conseil Général - Référent Famille		
Déplacements des Bénévoles		1 900	Conseil Général - Veille Economique		
Déplacements des Salariés (dont serv. civ.)		1 900	Conseil Général - Base d'Accueil	3 000	
Déplacements des Intervenants		500	Conseil Général - Fonctionnement	20 000	
Missions		1 110	Conseil Général - Journée coord. enfance/jeunesse		
Réceptions		2 500	Conseil Général - Veille économique		
Frais Postaux		750	CAF - Base d'Accueil	4 000	
Frais de Télécommunications		2 050	CAF - SENACS	6 900	
Services Bancaires		200	CAF - Mission CLAS	2 500	
Cotisations		17 870	CAF - Référent Famille	2 200	
Frais de Conseils & d'Assemblées (dont URECSO et Congrès)		4 000	CAF - Fonctionnement		
Frais de Formation (dont serv. civ.)		1 000	Commune d'Angoulême - CUCS Base d'Accueil	13 993	
63 - IMPÔTS ET TAXES		922	Commune d'Angoulême - CUCS acc scol.	1 000	
Part. Formation Professionnelle Continue		922	Commune d'Angoulême - CUCS Journée dép. parentalité	500	
Autres impôts et taxes			Fondation de France - Journée Scolarité		
64 - CHARGES DU PERSONNEL		56 994	IPCA - DLA Acc. Projet Jeunesse		
Rémunérations du Personnel		38 748	75- AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTES		44 800
Congés Payés (Variation)		380			
Charges Sociales		16 933	Cotisations	38 000	
Charges Sociales/Congés Payés (Variation)		150	FOSFORA - Formation des Bénévoles	3 200	
Autres Charges Sociales		773	Etat - CDVA - Formation des Bénévoles (DRJS)	2 000	
65 - AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTES		2 500	UNIFORMATION - Rbst/Formation du Personnel	1 600	
Pertes sur créances irrécouvrables		2 500			
Autres Charges de Gestion Courantes			76 - PRODUITS FINANCIERS	250	
66 - CHARGES FINANCIERES		0	77 - PRODUITS EXCEPTIONNELS	0	
67 - CHARGES EXCEPTIONNELLES		0	Produits Exceptionnels sur Exercice		
Charges Exceptionnelles sur Exercice			Produits Exceptionnels/Exercice Antérieurs	3 400	
Charges Exceptionnelles sur Exercice Antérieurs					
68 - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		1 928	78 - REPRISE SUR AMORTISSEMENTS/ENGAGEMENTS		3 400
DAP/Matériel immobilisés		403	Reprise provisions pour risques et charges		
DAP dépréciation comptes clients			Reprise engagements à réaliser	3 400	
DAP Retraites		1 525			
69 - ENGAGEMENTS A REALISER		131 900	79 - TRANSFERT DE CHARGES		131 900
TOTAL DES CHARGES		131 900	TOTAL DES PRODUITS	131 900	
EXCEDENT		0	DEFICIT	0	
TOTAL GENERAL		131 900	TOTAL GENERAL	131 900	



# Rapport d'orientation

**Tous ensemble, continuons à échanger...**

## **... pour mieux nous connaître**

Nous allons poursuivre la collecte des données de l'observatoire SENACS. Désormais enrichi par deux années de collecte, notre réseau va pouvoir débiter ainsi l'analyse partagée des données. A notre échelle, nous allons nous approprier les données relatives à chacune de nos structures et les comparer à celles du département ou de la région. Le portage politique de nos centres en sera ainsi renforcé. Le travail associé mené dans les centres pourra ainsi être alimenté et renforcé par de nouveaux arguments.

Par ailleurs, nous allons mettre en œuvre un travail sur l'ensemble du Nord-Charente pour renforcer un esprit de coopération entre les structures présentes sur le territoire.

## **... pour nous enrichir des différences**

Nous vous proposons de poursuivre l'ouverture encore et toujours de notre réseau. Nous souhaitons poursuivre les échanges et les partenariats déjà amorcés avec les autres fédérations d'Education Populaire. Nous voulons aussi élargir les échanges à d'autres réseaux proches qui oeuvrent également avec les habitants de nos territoires, tels que les structures d'Aide à domicile, des associations locales, ATD Quart Monde, Emmaüs...

Poursuivre le travail à tous les échelons du réseau en toute réciprocité, dans un sens qui ne doit pas être plus ascendant que descendant. Nous avons été à l'origine du renforcement de la coopération entre la Fédération des centres sociaux de France et la Fédération des Amitiés Tsiganes : FNASAT. Les structures de notre réseau départemental seront parties prenantes de ce travail d'ampleur nationale qui permettra d'alimenter la réflexion autour des centres sociaux Gens du Voyage qui est une des préoccupations actuelles de la CNAF.

## **... pour œuvrer ensemble avec les partenaires**

Un réseau actif avec les partenaires : nous présenterons sans doute très prochainement à la CAF et aux autres fédérations, la proposition du schéma d'animation de la vie sociale que nous avons élaborée ensemble. Un véritable esprit de partenariat est désormais instauré.

Nous souhaitons vivement que le Conseil Général puisse prendre une part entière dans ces travaux. Notre objectif est bien de parvenir à des agréments cosignés par les principaux partenaires des centres : CAF, Conseil Général et collectivités territoriales.

**Ensemble, continuons à échanger, dans un esprit d'ouverture, en vue d'accompagner le pouvoir d'agir des habitants.**

# Annexes

## LES PARTENAIRES DE LA FÉDÉRATION

---

### Côté institutions...

- >Conseil Général
- >CAF de Charente
- >Les services de l'Etat via l'ACSE, la DRJSCS, la DDCSPP
- >L'Education Nationale
- >L'Agence des Services Civiques
- >La Ville d'Angoulême
- >La Mairie de St Yrieix
- >le Programme de Réussite Educative de la Ville d'Angoulême

### Côté fédérations...

- >La FCSF
- >L'URECSO
- >La Fédération Régionale des MJC
- >L'Union Départementale des MJC
- >La Ligue de l'Enseignement
- >Les Francas

### Côté associations...

- >La MJC Louis Aragon - Ma Campagne
- >Le Centre Social Effervescentre (Mouthiers)
- >La MJC Rives de Charente
- >Le FLEP de Soyaux
- >Le Forum
- >TERA, Maison de l'Europe
- >ADB Solidatech
- >La Maison des Peuples et de la Paix
- >Les Petits Débrouillards
- >Le CIDFF
- >Le FLEP de Soyaux
- >Le CDDP (Château de l'Oisellerie)
- >La Cie Théâtre en Action...

## L'EQUIPE FEDERALE

---

### Membres du Bureau

Isabelle Godillon, Présidente  
Michel Chavagne, Trésorier  
Bernard Magnant, Secrétaire  
Marie-Françoise Chedozeau  
Albert Saint-Louis  
Stéphane Coudret

## Les administrateurs

Structure	Prénom	Nom
CS Chemin du hérisson	Marcelle	FOUILLEN
CS Chemin du hérisson	Jean-Luc	LASSOUDIERE
CS Chemin du hérisson	Lisbeth	SPANJERS
CS Les Alliers	Michèle	BRELIAT RAPIDEL
CS Les Alliers	Stéphane	COUDRET
CS Les Alliers	Jackline	LOZIER
CSC du Barbezilien	Pierre	DELAHAYE
CSC du Barbezilien	François	GUILLET
CSC du Barbezilien	Guilaine	RENAUD GRETEAU
CSC du Barbezilien	Christophe	ROBERT
CSC du Confolentais	Marie-Claude	GUILLOT
CSC du Confolentais	Isabelle	GODILLON
CSC du Confolentais	Carole	TEXIER
CSC du Pays Manslois	André	GARAUD
CSC du Pays Manslois	Claude	GALOIS
CSC du Pays Manslois	Josette	HERBET
CSC du Pays Manslois	Eric	VAN MALDEREN
CSC du Ruffécois	Isabelle	GRIFFON DE PLEINEVILLE
CSC du Ruffécois	Christian	FONTAINE
CSC du Ruffécois	Albert	SAINT LOUIS
CSCS Basseau	Dominique	TRICHARD
CSCS Basseau	Marie-Françoise	CHEDOZEAU
CSCS Basseau	Daniel	MARTEAU
CSCS Basseau	Saïd	EL MESSOUDI
CSCS Haute Charente	Catherine	BOURGUIGNON
CSCS Haute Charente	Simone	DEPIE
CSCS Haute Charente	Lionel	VERSIER
CSCS-MJC Grande Garenne	Jérôme	GORY
CSCS-MJC Grande Garenne	Joachim	NADAL
CS-MJC Saint-Michel	Michel	CHAVAGNE
CS-MJC Saint-Michel	Bernard	MAGNANT
CS-MJC Saint-Michel	Pierrette	VICARD
CS-MJC Saint-Michel	Anne-Marie	ZACHARIE

Sont également invités aux Conseils d'Administration : Le président de la CAF, Le président du Conseil Général, le Directeur de la DDCSPP

### Equipe salariée :

Georges Bray, délégué fédéral, 0,5 ETP

Isabelle Kurek, assistante fédérale, 0,5 ETP

Joëlle Menard, Agent d'entretien, 0,18 ETP





